



PLAN DZIAŁANIA
NARODOWEJ AGENCJI WYMIANY AKADEMICKIEJ
NA ROK 2021

Zatwierdzam

.....
Minister Edukacji i Nauki

Spis treści

I.	Część ogólna.....	4
II.	Część szczegółowa.....	17
1.	Wzmocnienie międzynarodowej współpracy naukowców w ramach polskiego systemu nauki i szkolnictwa wyższego.....	17
1.1.	Programy NAWA	17
1.2.	Zadania zlecone	20
2.	Wzmocnienie międzynarodowej współpracy polskich uczelni i instytucji naukowych	22
2.1.	Programy NAWA	22
2.2.	Zadania zlecone	26
3.	Zwiększenie liczby wyróżniających się studentów z zagranicy na polskich uczelniach	28
3.1.	Programy NAWA	28
3.2.	Zadania zlecone	31
3.3.	Inne działania:	32
4.	Powiększanie międzynarodowej społeczności osób znających język i kulturę polską.....	33
4.1.	Programy NAWA	33
4.2.	Zadania zlecone	35
5.	Certyfikacja języka polskiego jako obcego	36
6.	Upowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki za granicą	37
6.1.	Udział w zagranicznych targach i konferencjach edukacyjnych – w formie wirtualnej.....	37
6.2.	Konferencje <i>Direct to Internationalization</i> oraz webinaria.....	39
6.3.	Zagraniczna i krajowa promocja online.....	39
6.4.	Współpraca z alumnami programów NAWA oraz alumnami polskich uczelni.....	40
6.5.	Kampania „Research in Poland”	40
6.6.	Upowszechnianie w polskim i zagranicznym środowisku naukowym i akademickim informacji o działaniach Agencji.....	40
7.	Uznawalność wykształcenia uzyskanego za granicą	41
8.	Uwierzytelnianie dyplomów	44
III.	Działalność Agencji	45
1.	Standardy funkcjonowania Agencji	45
2.	Systemy teleinformatyczne.....	45
3.	Kontrola zarządcza.....	47
4.	Ewaluacja programów NAWA oraz zadań zleconych	47

4.1.	Ankiety ewaluacyjne wśród beneficjentów programów i uczestników projektów, prowadzone na zakończenie programów.....	47
4.2.	Uzupełnienie procesu ewaluacji o nowe narzędzia.....	48
4.3.	Wdrożenie oceny wpływu działań NAWA na naukę, gospodarkę i społeczeństwo	48
4.4.	Aktualizacja Systemu ewaluacji programów NAWA.....	48
5.	Pracownicy NAWA.....	49
6.	Ekspertki NAWA	50
IV.	Budżet Agencji.....	51
1.	Podstawowe założenia	51
2.	Wydatki ze środków budżetowych części 28 Szkolnictwo wyższe i nauka.....	52
2.1.	Zakres wydatkowania dotacji podmiotowej:.....	52
2.2.	Zakres zadań statutowych do finansowania z dotacji celowych	54
3.	Środki pochodzące z Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój w ramach środków otrzymanych od innych jednostek sektora finansów publicznych (Narodowego Centrum Badań i Rozwoju)	55
4.	Pozostałe przychody	58
5.	Dotacja inwestycyjna.....	58
V.	Załączniki.....	60

Wykaz tabel

Tabela 1.	Zestawienie programów własnych oraz działań zleconych i ustawowych przewidzianych do realizacji przez NAWA w 2021 roku.....	8
Tabela 2.	Źródła finansowania programów własnych, zadań zleconych i ustawowych, realizowanych przez NAWA w 2021 r.....	14
Tabela 3.	Harmonogram realizacji programów NAWA.....	15
Tabela 4.	Lista targów i konferencji planowanych na 2021 r.....	38
Tabela 5.	Zatrudnienie w NAWA.....	49
Tabela 6.	Projekt planu finansowego NAWA na rok 2021	51
Tabela 7.	Wysokość środków PO WER wg projektów realizowanych przez NAWA w tys. zł.....	55
Tabela 8.	Zadania w ramach dotacji inwestycyjnej na 2021 r.....	58

Wykaz załączników

Załącznik 1.	Lista uczelni – lektoraty	60
Załącznik 2.	Planowany zakres prac nad systemem teleinformatycznym NAWA w 2021.....	63
Załącznik 3.	Informacja o planowanych działaniach wynikających z wniosków pokontrolnych ...	64
Załącznik 4.	Zapotrzebowanie finansowe na lata 2022-2025 na działania Agencji finansowane z części 28 budżetu w układzie tradycyjnym.....	67

I. Część ogólna

Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej realizuje zadania z zakresu umiędzynarodowienia szkolnictwa wyższego i nauki w oparciu o przepisy ustawy z dnia 7 lipca 2017 o Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej. Zgodnie ze sformułowaną w uzgodnieniu z Radą NAWA propozycją nowego zestawu celów i wskaźników, Agencja realizuje pięć długofalowych celów:

1. Wzmocnienie międzynarodowej współpracy naukowców w ramach polskiego systemu nauki i szkolnictwa wyższego
2. Wzmocnienie międzynarodowej współpracy polskich uczelni i instytucji naukowych
3. Zwiększenie liczby wyróżniających się studentów z zagranicy na polskich uczelniach
4. Rozpowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki
5. Powiększanie międzynarodowej społeczności osób znających język i kulturę polską

Powyższe cele Agencja wypełnia poprzez programy ustanawiane przez Dyrektora Agencji oraz poprzez realizację innych zadań ustawowych, tj.: obsługę wymiany akademickiej wynikającą z umów międzynarodowych, upowszechnianie poza granicami kraju informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki, prowadzenie spraw z zakresu uznawalności wyższego wykształcenia oraz stopni naukowych uzyskanych za granicą, uwierzytelnianie dokumentów do obrotu prawnego z zagranicą, obsługę administracyjną i finansową Państwowej Komisji do spraw Poświadczania Znajomości Języka Polskiego jako Obcego. NAWA wykonuje ponadto zadania zlecone przez ministrów kierujących działami administracji rządowej. Zestawienie wszystkich działań Agencji w roku 2021 przedstawia Tabela 1.

Rok 2021 będzie czwartym pełnym rokiem funkcjonowania Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej. Po trzech latach prowadzenia naborów w programach wysokość zobowiązań finansowych Agencji kształtuje się na poziomie środków ujętych w planie finansowym na rok 2021. Oznacza to, że utrzymanie finansowania Agencji z części 28 budżetu w roku 2021 i następnych na zaplanowanym poziomie około 105 mln zł, będzie skutkowało ograniczeniem działań Agencji do realizacji zobowiązań z lat ubiegłych i umożliwi tylko szczątkowy zakres prowadzenia nowych naborów. Taki poziom finansowania z części 28 pozwoli na ogłoszenie w roku 2021 pełnego naboru wyłącznie do programu Lektorzy NAWA. Liczby beneficjentów w programach Anders (dla młodzieży polonijnej), Bekker (wyjazd polskich naukowców), Ulam (przyjazdy naukowców z zagranicy) będą ograniczone średnio o około 50% w porównaniu z rokiem 2020, natomiast pozostałe nabory, będące elementem stałej oferty Agencji, nie będą mogły być ogłoszone. Oznacza to między innymi brak naboru do roku 2024 w programach: Polskie Powroty, Profesura Gościnna (przyjazdy wybitnych naukowców do Polski), STER (umiędzynarodowienie szkół doktorskich), Welcome to Poland (promocja polskich uczelni za granicą). Taki wariant działań NAWA w roku 2021 został ujęty w wersji budżetu A.

Wysokość budżetu w wersji B zakłada utrzymanie flagowych programów Agencji na niezmiennym poziomie finansowania do roku 2025, stałą ofertę dla Polonii (naukowcy i studenci) i kontynuację najważniejszych długookresowych programów mobilnościowych dla naukowców. Jednocześnie przyjęto założenie, że rok 2021 będzie naznaczony ograniczeniami w przemieszczaniu się, przez co nie przewidziano realizacji programu PROM (mobilność krótkookresowa), a także zmniejszono poziom finansowania w działaniach Agencji, które opierają się na krótkotrwałej wymianie akademickiej (m.in. Polonista, CEEPUS, wymiana bilateralna, program UNESCO). Utrzymano programy mobilności długookresowej, które mogą być realizowane mimo trwającej pandemii.

Wersja budżetowa C opiera się na założeniu, że poza podstawowymi stałymi programami Agencji ujętymi w wersji B, możliwe będzie także sfinansowanie działań, które w roku 2020 były zaplanowane jako jednorazowe, ale widząc ich pozytywne efekty, należy rozważyć ich kontynuację w roku 2021 i następnych. Jest to przede wszystkim finansowanie stypendiów dla około 800 studentów z Białorusi przyjętych w roku akademickich 2020/2021 na polskie uczelnie ze stypendium NAWA oraz program Medyk NAWA, w ramach którego finansowane są stypendia dla osób, które po powrocie z zagranicy zostaną zatrudnione w polskich uczelniach medycznych. Wyższy poziom finansowania umożliwi też rozpoczęcie działań związanych z tworzeniem centrum polonoznawczego w Hajfie, co zostało zaplanowane w roku 2020 oraz finansowanie przez NAWA działań związanych z Expo w Dubaju.

Dalsza część niniejszego Planu zakłada realizację działań w roku 2021 przy wersji budżetowej B.

W nadchodzącym roku szczególny nacisk Agencja położy na następujące obszary:

1. Dostosowanie działań do sytuacji pandemii.

- Zakres oferty. W 2021 roku będą realizowane programy rozpoczęte w roku 2020 będące odpowiedzią na sytuację epidemiczną: Polskie Powroty edycja COVID 19 – finansowanie pobytów naukowców, których badania mogą się przyczynić do rozwiązywania problemów związanych z epidemią COVID 19; Medyk NAWA – stypendia dla naukowców i praktyków na pobyty dydaktyczne na wydziałach kształcących w zawodach medycznych; Granty Interwencyjne NAWA – finansowanie współpracy międzynarodowej w celu prowadzenia badań nad ekstremalnymi, niespodziewanymi zjawiskami; Spinaker – finansowanie intensywnych programów kształcenia w formule hybrydowej lub zdalnej.
- Zakres finansowanych działań. W programach Welcome to Poland, Partnerstwa Strategiczne, CEEPUS będzie możliwe finansowanie mobilności wirtualnych. W programie Welcome to Poland będzie można uzyskać wsparcie finansowe działań związanych z zapewnieniem odpowiednich warunków sanitarnych dla osób zarażonych lub przebywających na kwarantannie (np. izolatoria w akademikach dla cudzoziemców).
- Elastyczność terminowa. We wszystkich programach będą dopuszczone przedłużenia okresów realizacji projektów, które otrzymały finansowanie w ubiegłych latach. W Programie im. Bekkera (wyjazdy polskich naukowców) w przypadku konieczności rezygnacji z realizacji projektu NAWA stworzy możliwość uproszczonego powtórnego aplikowania. Także w programach studenckich możliwe będzie powtórne aplikowanie osób, które zrezygnowały z realizacji stypendium z powodu pandemii.
- Wprowadzenie formuły pracy zdalnej. Możliwość pracy zdalnej będą mieli lektorzy języka polskiego oraz doktoranci w programie STER – Umieździarnodowienie szkół doktorskich. Możliwa będzie także nauka online we wszystkich programach studenckich – pod warunkiem, że uczelnie będą oferować taką formę zaliczania zajęć. Jednocześnie utrzymany będzie wymóg fizycznego przyjazdu do Polski dla studentów przyjeżdżających na pełen cykl kształcenia.
- Wirtualne wydarzenia promocyjne. Wydarzenia targowe i konferencyjne organizowane przez NAWA będą odbywały się głównie w formule zdalnej przy wykorzystaniu profesjonalnej platformy do obsługi targów.

2. **Informatyzacja działań.** Priorytetem na rok 2021 jest całościowe przeniesienie inwentaryzacji, monitoringu i zarządzania finansowego studentami – stypendystami NAWA do informatycznej bazy danych. Projekt będzie realizowany we współpracy z OPI-PIB, a jego głównym elementem będzie otwarcie systemu teleinformatycznego NAWA dla uczelni obsługujących stypendystów, co pozwoli Agencji na bieżące monitorowanie ich postępów i ograniczy ryzyko błędów występujących przy przesyłaniu informacji. Drugim projektem informatycznym, zgodnie ze zleceniem Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego, będzie stworzenie pilotażowego systemu certyfikacji znajomości języka polskiego jako obcego w formule na odległość.
3. **Wypracowanie wieloletnich kierunków działań Agencji na lata 2021-2027.** Rada NAWA we współpracy z Dyrektorem Agencji wytyczy wieloletnie kierunki działań Agencji, zgodnie z art. 9 ust. 1 pkt 1) ustawy o NAWA. Zostaną także określone oczekiwane wartości wskaźników realizacji działań kierunkowych. Wspólnie zostanie opracowany dokument pn. „Kierunki działań Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej na lata 2021-2027”. **Opracowanie dokumentu będzie też realizacją wniosków** pokontrolnych sformułowanych przez kontrolerów NIK oraz kontrolerów BKA po kontrolach przeprowadzonych w NAWA w 2020 r.
4. **W 2021 roku zostaną ogłoszone nabory do 20 programów** – będzie to pierwszy rok konsolidacji istniejących programów i stabilizacji oferty NAWA (w 2020 roku ogłoszono 25 naborów). Połączeniu ulegną: program im. Łukasiewicza i Banacha, program im. Ulama i Ulam Seal of Excellence, program Bekkera i Iwanowskiej, Welcome to Poland i Promocja Zagraniczna oraz KATAMARAN zostanie włączony do Partnerstw Strategicznych. Jednocześnie spektrum finansowanych działań zostanie poszerzone, co ma związek z elastycznym dostosowaniem się Agencji do potrzeb wynikających z wyzwań współczesnego świata: sytuacja pandemiczna, kryzys polityczny na Białorusi. W sumie w 2021 roku Agencja będzie obsługiwać ponad 7 tys. projektów, z czego ponad 5 tys. to indywidualne projekty stypendialne. Priorytetowymi programami NAWA pozostaną programy wskazywane jako flagowe w roku 2020.

Programy flagowe NAWA w roku 2021:

Program Polskie Powroty NAWA – program, który umożliwi polskim naukowcom pracującym naukowo za granicą powrót do krajowych instytucji badawczych i stworzenie w nich własnych grup projektowych. Pozwoli to na zwiększenie potencjału polskich jednostek naukowych, a dla naukowców z obywatelstwem Rzeczypospolitej Polskiej będzie jednoznacznym komunikatem, że są w kraju doceniani i oczekiwani.

Polska diaspora naukowa od roku 2021 będzie też mogła wnioskować w dwóch innych programach dla naukowców: w programie stypendialnym im. Ulama oraz w programie Profesura NAWA.

Program Profesura NAWA – celem tego programu jest wspieranie najwyższej jakości działalności naukowo-badawczej i dydaktycznej prowadzonej przez polskie jednostki akademickie i naukowe, poprzez włączenie w te działania naukowców światowej klasy, którzy dotychczas pracowali za granicą. W ramach programu możliwe będzie zatrudnienie na okres do 4 lat naukowców o wybitnym dorobku międzynarodowym, pochodzących z różnych krajów na świecie, oraz stworzenie dla nich grupy projektowej.

Program stypendialny dla Polonii im. gen. Władysława Andersa stwarza możliwość młodzieży polskiego pochodzenia odbycia w Polsce studiów ze stypendium Dyrektora NAWA. Każdoroczny nabór przewiduje zrekrutowanie około 600 nowych stypendystów. W 2021 roku NAWA stworzy

takie warunki realizacji programu, by zachęcić do uczestnictwa także Polonię z krajów rozwiniętych, w tym głównie z USA.

Program Partnerstwa Strategiczne (wcześniej Akademickie Partnerstwa Międzynarodowe) umożliwi polskim uczelniom i instytucjom naukowym tworzenie i rozwijanie strategicznych kierunków współpracy międzynarodowej z partnerskimi instytucjami zagranicznymi. W roku 2021 zakres działań programu zostanie rozszerzony o prowadzenie wspólnych studiów, a także o formy mobilności wirtualnej.

Harmonogram ogłaszania programów przedstawia Tabela 3.

W 2021 roku NAWA będzie realizować **wspólną inicjatywę z NCBR** w ramach inicjatywy „Solidarni z Białorusią”. W ramach tej współpracy, NCBR umożliwi naukowcom z Białorusi – stypendystom NAWA wnioskowanie o grant na badania wdrożeniowe. Porozumienie będzie miało otwartą formułę i w przyszłości możliwe będzie rozwijanie wspólnych działań.

Nowym obszarem zaangażowania NAWA w 2021 roku będzie realizacja projektu dofinansowanego w ramach **Programu Erasmus+ KA203 pn. Supporting internationalisation of HE through professionalising services for mobile academic staff**. Koordynatorem projektu trwającego do sierpnia 2023 roku jest słowacka agencja SAIA, partnerami: NAWA, Academic Cooperation Association (Belgia), Uniwersytet w Niszu (Serbia), Uniwersytet Sofijski im. św. Klemensa z Ochrydy (Bułgaria) i Uniwersytet Komeńskiego w Bratysławie (Słowacja). Celem projektu jest wypracowanie i wdrożenie pilotażowego modelu wsparcia oferowanego przez uczelnie dla doktorantów i kadry z zagranicy przyjeżdżających na dłuższe okresy w celu kształcenia i pracy naukowej.

W 2021 roku najważniejsze dla NAWA będzie wykazanie się elastycznością w działaniu. Przede wszystkim przewidujemy konieczność kolejnej rewizji budżetu i oszacowania wysokości środków, które nie będą wydatkowane z powodu trwającej pandemii. Rewizja taka będzie dokonana w pierwszym kwartale 2021 i w jej wyniku możliwe będzie przesunięcie środków na inne działania (zaplanowane w wersji budżetowej „C”) i ewentualne zwiększenie liczby beneficjentów w Programach, które cieszą się największą popularnością (np. program Andersa dla młodzieży polonijnej).

Mimo utrzymującego się stanu pandemii, w roku 2021 NAWA nie może przestać zachęcać polskich ośrodków naukowych do intensyfikacji współpracy międzynarodowej – która jak nigdy dotąd jest niezbędna dla znalezienia rozwiązań obecnych kryzysów światowych.

Poniżej przedstawiono tabelę z kalkulacją trzech wariantów budżetu. Plan A zakłada wielkość dotacji budżetowej z części 28 na poziomie około 105 mln zł w roku 2021 i następnych. Oznacza to możliwość ogłoszenia w 2021 roku naborów do programów oznaczonych w tabeli na zielono. Wersja ta skutkuje nie tylko mniejszą liczbą programów (w porównaniu z wersją B i C), ale także zmniejszeniem liczby beneficjentów w ogłaszanych naborach. W przypadku programu im. Andersa w kolejnych latach konieczne będzie zmniejszenie liczby beneficjentów o ponad 50%.

Plan B zakłada wysokość środków z dotacji na poziomie 118 mln i około 145 mln w latach kolejnych, co umożliwi ogłoszenie naborów oznaczonych kolorem zielonym i żółtym. Na pomarańczowo oznaczono dodatkowo te nabory, które mogą być zrealizowane tylko przy wersji budżetu C, która zakłada wielkość finansowania z dotacji na poziomie około 132 mln w roku 2021 i na poziomie około 160 mln w latach kolejnych. Wieloletnią kalkulację zobowiązań wynikających z naborów ogłaszanych w roku 2021 i w latach kolejnych zamieszczono w załączniku.

Tabela 1. Zestawienie programów własnych oraz działań zleconych i ustawowych przewidzianych do realizacji przez NAWA w 2021 roku

Źródło finansowania	Rok naboru Nazwa działania/obsługiwane nabory	PLAN A	PLAN B		PLAN C
		zapotrzebowanie finansowe 2021	zapotrzebowanie finansowe 2021	liczba beneficjentów obsługiwanych w 2021	zapotrzebowanie finansowe 2021
dotacja celowa MEiN	Polskie Powroty NAWA	19 789,00	19 789,00	68	19 789,00
	nabór 2021 (rozstrzygnięcie w 2022)	0,00	0,00	15	0,00
	poprzednie nabory	19 789,00	19 789,00	53	19 789,00
dotacja celowa MEiN	Bekker NAWA	19 694,60	19 694,60	354	19 694,60
	nabór 2021 (rozstrzygnięcie w 2022)	0,00	0,00	120	0,00
	poprzednie nabory	19 694,60	19 694,60	234	19 694,60
dotacja celowa MEiN	Program im. Wilhelminy Iwanowskiej	2 150,00	2 150,00	80	2 150,00
	poprzednie nabory	2 150,00	2 150,00	80	2 150,00
dotacja celowa MEiN	Preludium BIS – Nabór NCN	2 191,00	2 191,00	60	2 191,00
	finansowanie przez NAWA od 2021	2 191,00	2 191,00	60	2 191,00

dotacja celowa MEiN	Ulam NAWA	11 359,30	11 359,30	181	11 359,30
	nabór 2021 (rozstrzygnięcie w 2022)	0,00	0,00	60	0,00
	poprzednie nabory	11 359,30	11 359,30	121	11 359,30
dotacja celowa MEiN	Ulam Seal of Excellence	458,40	458,40	4	458,40
	poprzednie nabory	458,40	458,40	4	458,40
dotacja celowa MEiN	Profesura NAWA	0,00	0,00	5	0,00
	nabór 2021	0,00	0,00	0	0,00
	poprzednie nabory	0,00	0,00	5	0,00
dotacja celowa MEiN	Granty interwencyjne NAWA	4 800,00	4 800,00	26	4 800,00
	nabór 2021	4 000,00	4 000,00	20	4 000,00
	poprzednie nabory	800,00	800,00	6	800,00
dotacja celowa MEiN	Wspólne projekty badawcze NAWA	2 000,00	2 000,00	257	2 000,00
	nabór 2021	0,00	0,00	15	0,00
	poprzednie nabory	2 000,00	2 000,00	242	2 000,00
dotacja celowa MZ	Walczak NAWA	1 500,00	1 500,00	54	1 500,00
	nabór 2021	1 500,00	1 500,00	30	1 500,00
	poprzednie nabory	0,00	0,00	24	0,00
dotacja celowa MEiN	Medyk NAWA	0,00	0,00	0	2 000,00
	nabór 2021	0,00	0,00	0	2 000,00
dotacja celowa MEiN	Partnerstwa Strategiczne NAWA	11 983,00	11 983,00	67	11 983,00
	nabór 2021 (rozstrzygnięcie w 2022)	0,00	0,00	10	0,00
	poprzednie nabory	11 983,00	11 983,00	57	11 983,00

dotacja celowa MEiN	PROM NAWA	0,00	0,00	0	0,00
	nabór 2021	0,00	0,00	0	0,00
POWER	PROM – Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej	20 405,00	20 405,00	50	20 405,00
	poprzednie nabory	20 405,00	20 405,00	50	20 405,00
dotacja celowa MEiN	Promocja Zagraniczna (NPZ, PZ, IA,)	963,00	963,00	43	963,00
	poprzednie nabory	963,00	963,00	43	963,00
dotacja celowa MEiN	Welcome to Poland NAWA	4 000,00	4 000,00	70	4 000,00
	nabór 2021 (rozstrzygnięcie w 2022)	0,00	0,00	35	0,00
	poprzednie nabory	4 000,00	4 000,00	35	4 000,00
POWER	Welcome to Poland	9 679,00	9 679,00	73	9 679,00
	nabór 2019	7 523,00	7 523,00	40	7 523,00
	nabór 2018	2 156,00	2 156,00	33	2 156,00
dotacja celowa MEiN	STER NAWA Umiejzynarodowienie szkół doktorskich	0,00	8 000,00	10	8 000,00
	nabór 2021	0,00	8 000,00	10	8 000,00
	poprzednie nabory	0,00	0,00	12	0,00
POWER	STER – Stypendia doktorskie dla cudzoziemców	1 500,00	1 500,00	6	1 500,00
	poprzednie nabory	1 500,00	1 500,00	6	1 500,00
POWER	KATAMARAN – Przygotowanie i realizacja wspólnych studiów II stopnia	3 200,00	3 200,00	23	3 200,00
	poprzednie nabory	3 200,00	3 200,00	23	3 200,00

POWER	Spinaker NAWA	4 000,00	4 000,00	20	4 000,00
	nabór 2021	0,00	0,00	0	0,00
	poprzednie nabory	4 000,00	4 000,00	20	4 000,00
dotacja celowa MEiN	Wymiana studentów i naukowców: przyjazdy i wyjazdy	1 000,00	1 500,00	217	1 500,00
	<i>przyjazdy</i>			<i>107</i>	
	nabór 2021			50	
	nabory poprzednie			57	
	<i>wyjazdy</i>			<i>110</i>	
	nabór 2021			50	
	nabory poprzednie			60	
dotacja celowa MEiN	Środkowoeuropejski Program Wymiany Uniwersyteckiej (CEEPUS)	800,00	1 000,00	400	1 000,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Polskim Komitetem ds. UNESCO	500,00	500,00	120	500,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Fundacją Liderzy Przemian	486,00	486,00	59	486,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Fundacją Kościuszkowską	100,00	100,00	7	100,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Wydziałem Artes Liberales UW	100,00	100,00	9	100,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Wydziałem Prawa i Administracji UJ w ramach Niemieckojęzycznej Szkoły Prawa Polskiego	0,00	0,00	0	0,00

dotacja celowa MEiN	Anders NAWA	11 754,00	14 454,00	2 615	14 807,00
	<i>studia I stopnia oraz studia jednolite magisterskie</i>	<i>9 001,00</i>	<i>10 656,00</i>	<i>1 687</i>	<i>11 009,00</i>
	nabór 2021	1 661,00	3 316,00	470	3 669,00
	poprzednie nabory	7 340,00	7 340,00	1 217	7 340,00
	<i>studia II stopnia</i>	<i>2 126,00</i>	<i>3 171,00</i>	<i>408</i>	<i>3 171,00</i>
	nabór 2021	0,00	1 045,00	130	1 045,00
	poprzednie nabory	2 126,00	2 126,00	278	2 126,00
	<i>studia III stopnia</i>	<i>99,00</i>	<i>99,00</i>	<i>9</i>	<i>99,00</i>
	poprzednie nabory	99,00	99,00	9	99,00
	<i>kontynuacja wcześniejszych edycji (przed 2018) – łącznie</i>	<i>528,00</i>	<i>528,00</i>	<i>511</i>	<i>528,00</i>
dotacja celowa MEiN	Program Kursy przygotowawcze do podjęcia studiów w Polsce	3 576,70	4 522,00	10	4 683,00
dotacja celowa MZ	Koszt kursów przygotowujących w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Zdrowia	907,00	907,00	-	907,00
dotacja celowa MZ	Koszt stypendiów wypłacanych uczestnikom kursów przygotowujących w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Zdrowia	2 100,00	2 100,00	-	2 100,00
dotacja celowa MKDiN	Koszt kursów przygotowujących w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego	160,00	160,00	-	160,00

pomoc rozwojowa MSZ	Banach NAWA	3 017,00	3 017,00	360	3 017,00
	nabór 2021	1 625,00	1 625,00	200	1 625,00
	poprzednie nabory	1 392,00	1 392,00	160	1 392,00
pomoc rozwojowa MSZ	Program stypendialny im. Ignacego Łukasiewicza	3 928,00	3 928,00	270	3 928,00
	poprzednie nabory	3 928,00	3 928,00	270	3 928,00
POWER	Poland My First Choice	2 188,00	2 188,00	62	2 188,00
	poprzednie nabory	2 188,00	2 188,00	62	2 188,00
dotacja celowa MEiN	Solidarni z Białorusią - studenci	0,00	0,00	0	10 000,00
dotacja celowa MEiN	Stypendia dla czterech obywateli Syryjskiej Republiki Arabskiej na rok 2020/2021	52,00	52,00	4	52,00
dotacja celowa MEiN	Lektorzy NAWA	4 917,00	4 917,00	166	4 917,00
	nabór 2021	2 350,00	2 350,00	85	2 350,00
	poprzednie nabory	2 567,00	2 567,00	81	2 567,00
dotacja celowa MEiN	Letnie kursy NAWA	600,00	600,00	10	600,00
dotacja celowa MEiN	Polonista NAWA	500,00	500,00	61	500,00
	nabór 2021	500,00	500,00	30	500,00
	poprzednie nabory	0,00	0,00	31	0,00
dotacja celowa MEiN	Promocja języka polskiego NAWA	0,00	600,00	37	600,00
	nabór 2021	0,00	600,00	15	600,00
	poprzednie nabory	0,00	0,00	22	0,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Uniwersytetem w Białymstoku – stypendia dla cudzoziemców	450,00	450,00	110	450,00

dotacja celowa MEiN	Interdisciplinary Center for Polish Studies at the University of Haifa	0,00	0,00	0	550,00
dotacja celowa MEiN	Upowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego (w wersji C uwzględniono koszt Expo w Dubaju)	1 000,00	1 400,00	-	1 800,00
dotacja podmiotowa MEiN	Obsługa PKdsPZJPjO	-	-	-	-
dotacja celowa MEiN	Realizacja zadań, o których mowa w art. 2 ust. 3 pkt 2 ustawy o NAWA (CAŚ)	160,00	160,00	40	160,00
dotacja podmiotowa MEiN	Uznawalność wykształcenia i uwierzytelnianie dokumentów	-	-	-	-

Tabela 2. Źródła finansowania programów własnych, zdań zleconych i ustawowych, realizowanych przez NAWA w 2021 r.

Źródło finansowania	PLAN A (w tys. zł)	PLAN B (w tys. zł)	PLAN C (w tys. zł)
dotacja celowa MEiN	105 384,00	118 729,30	132 193,30
dotacja celowa MKDiN	160,00	160,00	160,00
dotacja celowa MZ	4 507,00	4 507,00	4 507,00
POWER	40 972,00	40 972,00	40 972,00
pomoc rozwojowa MSZ	6 945,00	6 945,00	6 945,00
Łącznie 2021 (w tys. zł)	157 968,00	171 313,30	184 777,30

■ nabór wniosków
 ■ ocena wniosków
 ■ ogłoszenie wyników

Tabela 3. Harmonogram realizacji programów NAWA

Nazwa programu	2021												2022					
	sty.21	lut.21	mar.21	kwi.21	maj.21	cze.21	lip.21	sie.21	wrz.21	paź.21	lis.21	gru.21	sty.22	lut.22	mar.22	kwi.22	maj.22	cze.22
Polskie Powroty NAWA																		
Bekker NAWA (Program im. Mieczysława Bekkera)																		
Ulam NAWA (Program im. Stanisława Ulama)																		
Granty interwencyjne NAWA ¹																		
NAWA Preludium BIS																		
Wspólne projekty badawcze NAWA	I nabór																	
	II nabór																	
Walczak NAWA (Program im. Prof. Franciszka Walczaka)																		
Welcome to Poland NAWA																		
STER NAWA Umiędzynarodowienie szkół doktorskich																		
Partnerstwa Strategiczne NAWA																		
Spinaker NAWA Intensywne Międzynarodowe Programy Kształcenia																		

¹ W Programie Granty interwencyjne NAWA nabór wniosków odbywa się w trybie ciągłym.

Nazwa programu	2021												2022					
	sty.21	lut.21	mar.21	kwi.21	mej.21	cze.21	lip.21	sie.21	wrz.21	paź.21	lis.21	gru.21	sty.22	lut.22	mar.22	kwi.22	mej.22	cze.22
Wymiana studentów i naukowców: przyjazdy	■	■	■	■	■	■	■	■				■						
Wymiana studentów i naukowców: wyjazdy										■	■	■	■	■	■	■	■	■
Anders NAWA (Program stypendialny dla Polonii im. gen. Władysława Andersa)		■	■	■	■	■	■	■										
Banach NAWA (Program stypendialny im. Stefana Banacha)			■	■	■	■	■	■										
Program Kursy przygotowawcze do podjęcia studiów w Polsce			■	■	■	■	■	■										
Lektorzy NAWA	■	■	■	■	■	■												
Letnie kursy NAWA			■	■	■													
Polonista NAWA – program stypendialny dla studentów i naukowców			■	■	■	■	■											
Promocja języka polskiego NAWA					■	■	■	■	■									

II. Część szczegółowa

1. Wzmocnienie międzynarodowej współpracy naukowców w ramach polskiego systemu nauki i szkolnictwa wyższego

1.1. Programy NAWA

Polskie Powroty NAWA	
Cel programu	Umożliwienie polskim naukowcom pracującym naukowo za granicą powrotu do kraju i podjęcia zatrudnienia w polskich jednostkach systemu szkolnictwa wyższego i nauki.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	36-48 miesięcy
Zasięg geograficzny	Wnioskodawcy – Polska Powracający naukowcy – bez ograniczeń geograficznych
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	<ul style="list-style-type: none">• koszty wynagrodzenia powracającego naukowca oraz grupy projektowej• koszty związane z przesiedleniem powracającego naukowca• koszty adaptacji i organizacji miejsca pracy

Komentarz: Program obejmuje współpracę z NCN; Centrum finansuje komponent badawczy w programie Polskie Powroty NAWA.

Bekker NAWA Program im. Mieczysława Bekkera – program stypendialny dla doktorantów i naukowców na wyjazdy średnio- i długookresowe	
Cel programu	Zwiększenie mobilności międzynarodowej doktorantów, naukowców i nauczycieli akademickich.
Wnioskodawca	Indywidualny: <ul style="list-style-type: none">• doktorant realizujący kształcenie doktorskie w podmiocie posiadającym uprawnienia do kształcenia doktorantów• naukowiec posiadający co najmniej stopień naukowy doktora, zatrudniony w podmiotach, o których mowa w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	Doktoranci: 3-12 miesięcy Naukowcy: 3-24 miesiące (w zależności od etapu kariery naukowej)
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	Zryczałtowane koszty utrzymania: <ul style="list-style-type: none">• stypendium• jednorazowy dodatek mobilnościowy

Ulam NAWA Program im. Stanisława Ulama – program stypendialny dla naukowców na przyjazdy średnio- i długookresowe	
Cel programu	Zwiększenie umiędzynarodowienia polskich jednostek systemu szkolnictwa wyższego i nauki poprzez przyjazdy do Polski zagranicznych naukowców i nauczycieli akademickich oraz naukowców polskiego pochodzenia na stałe pracujących poza Polską.
Wnioskodawca	Indywidualny, posiadający co najmniej stopień naukowy doktora, pracujący w zagranicznych ośrodkach naukowo-badawczych.
Czas realizacji projektu	6-24 miesięcy
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	Zryczałtowane koszty utrzymania: <ul style="list-style-type: none"> • stypendium • jednorazowy dodatek mobilnościowy

Profesura NAWA – program dla naukowców z zagranicy na przyjazdy długookresowe	
Cel programu	Wspieranie najwyższej jakości działalności naukowo-badawczej i dydaktycznej prowadzonej przez jednostki polskiego systemu szkolnictwa wyższego i nauki, poprzez włączenie w te działania zagranicznych naukowców światowej klasy oraz polskich naukowców na stałe (przez okres min. ostatnich 5 lat) zatrudnionych w zagranicznych jednostkach naukowych
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	36-48 miesięcy
Zasięg geograficzny	Wnioskodawcy – Polska Wizytujący naukowcy – bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	Koszty wynagrodzenia wizytujących naukowców oraz członków ich grupy projektowej; jednorazowy dodatek mobilnościowy; wkład własny instytucji przyjmującej w wysokości min. 20% wynagrodzeń w projekcie

Komentarz: Program obejmuje współpracę z NCN; Centrum finansuje komponent badawczy w Profesurze NAWA.

Granty interwencyjne NAWA

Cel programu	Wspieranie zespołów badawczych o charakterze międzynarodowym oraz mobilności indywidualnej w podejmowaniu badań w reakcji na ważne, nieprzewidziane zjawiska społeczne, cywilizacyjne, przyrodnicze o zakresie globalnym lub istotnym regionalnym. Program obejmuje działania, których realizacja, ze względu na ograniczenia czasowe, nie jest możliwa w drodze aplikowania do już istniejących mechanizmów finansowych.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	3-12 miesięcy
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	Koszty wynagrodzeń, ekspertyz, mobilności, drobnych odczynników, efektywnej łączności zdalnej, networkingu, publikacji

NAWA Preludium Bis – komponent mobilnościowy

Cel programu	Celem Programu jest wspieranie międzynarodowej mobilności doktorantów kształcących się w szkołach doktorskich poprzez umożliwienie im realizacji staży zagranicznych w prestiżowych ośrodkach badawczych na całym świecie.
Wnioskodawca	Indywidualny; uczestnik projektu badawczego realizowanego w ramach konkursu Narodowego Centrum Nauki Preludium Bis 1.
Czas realizacji projektu	3-6 miesięcy
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	Zryczałtowane koszty utrzymania: <ul style="list-style-type: none"> • stypendium • jednorazowy dodatek mobilnościowy

1.2. Zadania zlecone

Wspólne projekty badawcze NAWA – zadanie zlecone Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego	
Cel działania	Wspieranie mobilności zespołów naukowych przy realizacji projektów badawczych, uzgodnionych i prowadzonych wspólnie przez partnerów z dwóch krajów.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	Do 24 miesięcy
Zasięg geograficzny	W 2021 przeprowadzone zostaną wspólne nabory na podstawie umów międzynarodowych z Niemcami, Austrią, Portugalią, Francją, Włochami, Czechami, Słowacją.
Zakres dziedzinowy	Wynikający z umowy międzynarodowej.
Uprawnione koszty	<ul style="list-style-type: none">koszty podróży naukowców polskich do kraju partnera (ew. podróży i pobytu)koszty pobytu naukowców z kraju partnera w Polsce

Solidarni z naukowcami – zadanie zlecone Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego	
Cel działania	Umożliwienie naukowcom z białoruskich uczelni i jednostek naukowych, posiadających min. stopień doktora przyjazdu do polskich jednostek systemu szkolnictwa wyższego i nauki. Działanie jest wyrazem solidarności z białoruskim środowiskiem akademickim i – poza celami dydaktycznymi/naukowymi – ma wesprzeć naukowców z Białorusi w realizacji badań na wysokim poziomie w jednostkach w Polsce, a także dać im możliwość nieskrępowanego prowadzenia badań naukowych i dydaktyki.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	Do 12 miesięcy
Zasięg geograficzny	Białoruś
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	Zryczałtowane koszty utrzymania: <ul style="list-style-type: none">stypendiumjednorazowy dodatek mobilnościowydodatek szkoleniowy
	Nabory w 2021 r. nie będą ogłaszane. Kontynuacja projektów rozpoczętych w 2020 r.

Medyk NAWA	
– Wsparcie uczelni kształcących na kierunkach medycznych – zadanie zlecone Ministra Edukacji i Nauki	
Cel działania	Wzmocnienie potencjału dydaktycznego i praktycznego uczelni prowadzących kształcenie w zawodach medycznych, realizowane poprzez zaproszenie do tych uczelni lekarzy-naukowców, lekarzy-praktyków (w tym lekarzy dentystów) oraz pielęgniarek i położnych z Unii Europejskiej lub z Wielkiej Brytanii, mających uprawnienia do wykonywania ww. zawodu oraz posiadających kompetencje niezbędne do kształcenia studentów/doktorantów.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	Do 12 miesięcy
Zasięg geograficzny	Kraje Unii Europejskiej oraz Wielka Brytania
Zakres dziedzinowy	Nauki medyczne
Uprawnione koszty	Zryczałtowane koszty utrzymania: <ul style="list-style-type: none"> • stypendium • jednorazowy dodatek mobilnościowy • dodatek dla opiekuna stypendysty
	Nabory w 2021 r. nie będą ogłaszane. Realizacja projektów ogłoszonych w ramach pilotażu zrealizowanego w 2020 r.

Walczak NAWA	
Program im. prof. Franciszka Walczaka – zadanie zlecone przez Ministra Zdrowia	
Cel programu	Wzmocnienie potencjału polskich jednostek naukowych i podmiotów leczniczych poprzez wsparcie mobilności międzynarodowej doktorantów i naukowców z obszaru chorób cywilizacyjnych.
Wnioskodawca	Indywidualny – naukowiec, doktorant lub osoba z otwartym przewodem doktorskim
Czas realizacji projektu	3-6 miesięcy
Zasięg geograficzny	USA
Zakres dziedzinowy	Medycyna i nauki pokrewne – choroby cywilizacyjne; zakres uzgodniony z Ministrem Zdrowia
Uprawnione koszty	Zryczałtowane koszty utrzymania: <ul style="list-style-type: none"> • stypendium • jednorazowy dodatek mobilnościowy

Ponadto, z naborów z poprzednich lat realizowane będą projekty w programach, które zostały włączone do ww. programów bądź nie będą ogłaszane w kolejnych latach, tj. Polskie Powroty. Edycja COVID (edycja specjalna, nie będzie ogłaszana w 2021 r.); program im. Wilhelminy Iwanowskiej (włączony do programu Bekker NAWA); program Ulam Seal of Excellence (włączony do programu Ulam NAWA).

2. Wzmocnienie międzynarodowej współpracy polskich uczelni i instytucji naukowych

2.1. Programy NAWA

Partnerstwa Strategiczne NAWA	
Cel programu	Wypracowanie trwałych rozwiązań w zakresie współpracy naukowej, dydaktycznej i wdrożeniowej realizowanej w ramach międzynarodowych partnerstw akademickich. Rezultaty projektu winny stanowić podstawę do rozwoju długotrwałej strategicznej współpracy podmiotów tworzących partnerstwo. Projekty realizowane w ramach programu muszą wpisywać się w długofalową politykę rozwoju jednostki wnioskującej i partnerów.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	6-24 miesięcy
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione działania	<ul style="list-style-type: none">• wypracowanie i wdrożenie współpracy pomiędzy Wnioskodawcą a Partnerami zagranicznymi w celu rozwoju długofalowych relacji w obszarze umiędzynarodowienia;• budowanie potencjału Wnioskodawcy na arenie międzynarodowej poprzez promowanie najlepszych praktyk oraz innowacyjnych rozwiązań będących przedmiotem Projektu;• nawiązywanie współpracy z zagranicznymi przedsiębiorcami mające na celu dostosowanie oferty edukacyjnej Wnioskodawcy do potrzeb rynkowych;• organizacja wymiany/wykładów/wizyt studyjnych/staży przemysłowych w siedzibie Partnerów lub przedsiębiorców, w tym dostęp osób zaangażowanych w realizację badań naukowych i prac rozwojowych do centrów badawczo-rozwojowych przedsiębiorstw/Partnerów;• opracowanie nowoczesnych materiałów dydaktycznych, które znajdą zastosowanie w działalności Wnioskodawcy oraz Partnerów;• rozwój lub przygotowanie nowych narzędzi i metod kształcenia u Wnioskodawcy i Partnerów;• rozwój systemu zarządzania jakością w instytucjach partnerskich w zakresie podniesienia jakości kształcenia;• prowadzenie wspólnych prac badawczo-rozwojowych w wymiarze międzynarodowym przez Wnioskodawcę i Partnerów (współpraca z przedsiębiorstwami nie może być prowadzona w celu wygenerowania zysku);• opracowanie i wdrożenie strategii upowszechniania efektów badań prowadzonych przez Wnioskodawcę i Partnerów. <p>Wszystkie powyższe działania będą możliwe do realizacji zarówno w formie stacjonarnej, jak i zdalnej.</p>

Welcome to Poland NAWA

Cel programu	Budowanie potencjału Wnioskodawców w zakresie umiędzynarodowienia, przyjmowania i obsługi zagranicznych studentów, doktorantów, kadry dydaktycznej i naukowej oraz promowanie Wnioskodawców na arenie międzynarodowej, w szczególności poprzez współpracę z zagranicznymi absolwentami.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce
Czas realizacji projektu	12-24 miesięcy
Zasięg geograficzny	Polska
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione działania	<ul style="list-style-type: none"> • działania związane z internacjonalizacją „w domu” oraz rozwojem potencjału Wnioskodawcy w przyjmowaniu i obsłudze studentów i kadry z zagranicy; • organizacja, utrzymanie miejsca dedykowanego obsłudze studentów i kadry zagranicznej tzw. Welcome Centre; • zapewnienie bezpieczeństwa sanitarnego w pomieszczeniach do obsługi/przebywania cudzoziemców • przygotowanie materiałów niezbędnych do uruchomienia punktu; • kształtowanie postaw otwartości i tolerancji w środowisku akademickim oraz wymiana dobrych praktyk w zakresie umiędzynarodowienia • rozwój współpracy z zagranicznymi absolwentami oraz wykorzystanie ich potencjału w promocji Polski oraz polskiej instytucji i procesach edukacyjnych itp.; • rozwój lub zakup aplikacji, stron www, baz danych lub systemów informatycznych przeznaczonych do realizacji celów Projektu, w tym współpracy z absolwentami; • działania online służące dotarciu z przekazem informacyjno-promocyjnym do grupy docelowej (maturzystów, rodziców, studentów, zagranicznych absolwentów, naukowców itp.); • filmy, multimedia oraz tradycyjne materiały informacyjno-promocyjne prezentujące w atrakcyjnej formie Polskę, uczelnię, sylwetki studentów, absolwentów itd.; • spotkania, kontakty i działania informacyjno-promocyjne realizowane w kraju i za granicą (w tym udział w targach, organizacja spotkań dla grupy docelowej itp.); • organizowanie w Polsce międzynarodowych konferencji naukowych w celu upowszechniania wyników badań i działalności naukowej. <p>Wszystkie powyższe działania będą możliwe do realizacji zarówno w formie stacjonarnej, jak i zdalnej.</p>

STER NAWA Umiejdzynarodowienie szkół doktorskich	
Cel programu	Systemowe wsparcie szkół doktorskich poprzez doskonalenie jakości kształcenia w szkołach doktorskich oraz jakości badań naukowych doktorantów, przenoszenie międzynarodowych doświadczeń do polskich uczelni, zwiększenie mobilności międzynarodowej doktorantów i kadry, wspieranie długotrwałej współpracy międzynarodowej szkół doktorskich i pozyskanie doktorantów cudzoziemców oraz promotorów z zagranicy.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce, prowadzący szkołę doktorską
Czas realizacji projektu	36 miesięcy
Zasięg geograficzny	Wnioskodawcy – Polska
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione działania	<ul style="list-style-type: none"> • pozyskiwanie zagranicznych doktorantów; • stypendia NAWA dla najlepszych doktorantów zagranicznych oraz doktorantów z Polski realizujących projekty doktorskie w trybie joint degree lub double degree, także w trybie zdalnym; • zagraniczna mobilności (także wirtualna) najlepszych doktorantów z Polski i z zagranicy (w wymiarze od 1 do 10 miesięcy), realizujących kształcenie w szkole doktorskiej; • internacjonalizacja „w domu”; • rozwijanie współpracy międzynarodowej szkół doktorskich.

Spinaker NAWA Intensywne Międzynarodowe Programy Kształcenia (finansowanie z PO WER)	
Cel programu	Wspieranie polskich uczelni i instytutów w rozwoju umiejdzynarodowienia poprzez dofinansowanie intensywnych międzynarodowych programów kształcenia dla studentów, doktorantów i kadry akademickiej.
Wnioskodawca	Uczelnie posiadające Kartę Erasmusa dla Szkolnictwa Wyższego lub jednostki naukowe prowadzące kształcenie
Czas realizacji projektu	12-28 miesięcy
Zasięg geograficzny	Wnioskodawcy – Polska
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione działania	<ul style="list-style-type: none"> • tworzenie nowych intensywnych międzynarodowych programów kształcenia, planowanych do realizacji w formule zdalnej lub w formule zawierającej formę stacjonarną i zdalną (blended learning); • adaptacja istniejących intensywnych międzynarodowych programów kształcenia pod kątem: <ul style="list-style-type: none"> o ich umiejdzynarodowienia, tj. opracowania w języku/-ach innym/-ych niż język polski i umożliwienia udziału studentów lub doktorantów zagranicznych w programie/-ach oraz o umożliwienia realizacji programu/-ów w formule zdalnej w części lub w całości; • rekrutacja uczestników programu/-ów; • przygotowanie kadry dydaktycznej (szkolenia lub inne formy kształcenia) do realizacji programu/-ów, w szczególności w formie zdalnej; • realizacja programu/-ów.

Dodatkowo, z naborów z poprzednich lat realizowane będą projekty w programach, które zostały zmodyfikowane lub połączone tj. Promocja Zagraniczna (program został włączony w roku 2020 do Welcome to Poland), International Alumni (program włączony do Welcome to Poland), KATAMARAN – Przygotowanie i realizacja wspólnych studiów II stopnia (program włączony do Partnerstw Strategicznych od roku 2021), STER – Stypendia doktorskie dla cudzoziemców (zmieniona formuła programu od 2020 roku na systemowe wsparcie umiędzynarodowienia szkół doktorskich).

Wymiana studentów i naukowców: przyjazdy i wyjazdy	
Cel programu	Zwiększenie stopnia umiędzynarodowienia polskiego szkolnictwa wyższego oraz stworzenie możliwości nawiązania bądź pogłębienia już istniejącej współpracy akademickiej pomiędzy polskimi i zagranicznymi instytucjami systemu szkolnictwa wyższego i nauki
Wnioskodawca	Indywidualny; zgodnie z zapisami poszczególnych umów: <ul style="list-style-type: none"> • cudzoziemcy nominowani przez instytucje w krajach pochodzenia • obywatele polscy, którzy przeszli przez procedurę kwalifikacyjną i zostali nominowani przez NAWA
Czas realizacji projektu	Od 7 dni do 12 miesięcy, z możliwością przedłużenia. W przypadku uczestników szkół doktorskich do 48 miesięcy
Zasięg geograficzny	Przyjazdy: Białoruś, Bułgaria, ChRL, Chorwacja, Czechy, Egipt, Francja, Japonia, Jemen, Kazachstan, Rep. Korei, Macedonia Północna, Mongolia, Rumunia, Serbia, Słowacja, Słowenia, Tajwan, Ukraina, Węgry, Wietnam, Włochy Wyjazdy: Białoruś, Bułgaria, ChRL, Chorwacja, Czechy, Egipt, Japonia, Kazachstan, Macedonia Północna, Mongolia, Rumunia, Serbia, Słowacja, Słowenia, Tajwan, Ukraina, Węgry, Wietnam
Zakres dziedzinowy	Wynikający z umowy międzynarodowej lub uzgodnień dwustronnych
Uprawnione koszty	Zgodnie z zapisami poszczególnych umów: <ul style="list-style-type: none"> • cudzoziemcy nominowani przez instytucje w krajach pochodzenia • obywatele polscy, którzy przeszli przez procedurę kwalifikacyjną i zostali nominowani przez NAWA

2.2. Zadania zlecone

Środkowoeuropejski Program Wymiany Uniwersyteckiej CEEPUS	
Cel programu	Zwiększenie umiędzynarodowienia polskich uczelni oraz wspieranie wymiany akademickiej w zakresie kształcenia oraz doskonalenia zawodowego studentów i nauczycieli akademickich
Wnioskodawca	Indywidualny – pracownicy naukowo-dydaktyczni, studenci i doktoranci polskich uczelni oraz uczelni zagranicznych z krajów będących sygnatariuszami porozumienia CEEPUS (w ramach Mobilności CEEPUS) Instytucjonalny – pracownicy naukowo-dydaktyczni polskich uczelni oraz uczelni zagranicznych z krajów będących sygnatariuszami porozumienia CEEPUS, za zgodą Rektora (w ramach Sieci CEEPUS)
Czas realizacji projektu	od 1 tygodnia do 10 miesięcy
Zasięg geograficzny	Albania, Austria, Bułgaria, Chorwacja, Czarnogóra, Czechy, Macedonia Północna, Mołdawia, Rumunia, Polska, Słowacja, Słowenia, Serbia, Węgry, Bośnia i Hercegowina oraz Kosowo
Zakres dziedzinowy	Wszystkie dziedziny
Uprawnione koszty	<ul style="list-style-type: none">• zryczałtowane koszty utrzymania stypendysty• zwrot kosztów podróży

Współpraca z Polskim Komitetem ds. UNESCO

W ramach realizacji umowy zawartej z Polskim Komitetem ds. UNESCO do 30 września 2021 NAWA będzie przekazywać środki finansowe na realizację następujących programów stypendialnych:

- Program Stypendialny Polskiego Komitetu ds. UNESCO dla młodych naukowców z Europy Środkowej, Wschodniej i krajów rozwijających się
- Program Stypendialny UNESCO/Poland Co-sponsored Fellowship Programme in Engineering
- Program Stypendialny UNESCO/Poland Co-sponsored Fellowship Programme in Archeology and Conservation.

W związku z obostrzeniami wynikającymi z pandemii COVID-19 prognozowane jest znaczne zmniejszenie liczby stypendystów w I połowie 2021 względem tego samego okresu w latach poprzednich.

W roku 2021 NAWA będzie podpisywać nową, wieloletnią umowę o współpracy – obecna umowa kończy się 30 września 2021.

Współpraca z Fundacją Liderzy Przemian

W ramach realizacji umowy zawartej z Fundacją Liderzy Przemian NAWA do 30 września 2021 będzie przekazywała środki finansowe na staże edukacyjne w polskich uczelniach dla uczestników Programu stypendialnego im. Lane'a Kirklanda. Program będzie wpierał młodych liderów z Armenii, Azerbejdżanu, Białorusi, Gruzji, Kazachstanu, Kirgistanu, Mołdawii, Rosji i Ukrainy, którzy w ramach Programu odbędą dwa semestry studiów w polskich uczelniach oraz co najmniej dwutygodniowe staże zawodowe w instytucjach państwowych, prywatnych i/lub pozarządowych,

realizując indywidualny program dydaktyczno-naukowy. W 2021 r. NAWA będzie podpisywać nową, wieloletnią umowę o współpracy – obecna umowa kończy się 30 września 2021.

Współpraca z Fundacją Kościuszkowską

W ramach realizacji umowy zawartej z Fundacją Kościuszkowską do 30 września 2021, NAWA będzie przekazywała środki finansowe na realizację dwóch programów stypendialnych:

- Program „Rok za Granicą” (*Year Abroad Program*),
- Program stypendialny dla studentów studiów magisterskich oraz na działalność badawczą (*The Graduate Studies and Research in Poland Scholarship*).

Programy skierowane są do studentów, naukowców, pracowników naukowo-dydaktycznych ze Stanów Zjednoczonych Ameryki. Stypendyści mają możliwość odbycia maksymalnie dziewięciomiesięcznych staży w polskich uczelniach, w zakresie dyscyplin humanistycznych i społecznych oraz w ramach szkół letnich. W 2021 r. NAWA będzie podpisywać nową, wieloletnią umowę o współpracy.

Od 2021 roku wspólnie z Fundacją Kościuszkowską NAWA planuje finansować lektoraty języka polskiego w USA, do których delegowani będą lektorzy w ramach programu Lektorzy NAWA.

Współpraca z Wydziałem Artes Liberales Uniwersytetu Warszawskiego

W ramach realizacji umowy zawartej z Uniwersytetem Warszawskim do 30 września 2021 r., NAWA będzie przekazywała środki finansowe na realizację programu stypendialnego, skierowanego do studentów, doktorantów, badaczy i młodych naukowców z krajów Europy Wschodniej i Środkowej, w szczególności z Ukrainy, Białorusi i Rosji oraz z innych krajów z listy krajów-biorców Oficjalnej Pomocy Rozwojowej. Stypendyści realizować będą projekty naukowe w zakresie dyscyplin nauk humanistycznych i dziedziny nauk społecznych. Program ma pomóc w stymulowaniu rozwoju badań naukowych w wyżej wymienionych krajach, wspierać i promować polskie *know-how* w prowadzeniu badań naukowych, jak również sprzyjać internacjonalizacji i akademickiej wymianie międzynarodowej. W 2021 r. NAWA będzie podpisywać nową, wieloletnią umowę o współpracy.

Współpraca z Międzynarodowym Funduszem Wyszehradzkim

W ramach realizacji zadania NAWA z prowadzonej przez Agencję bazy ekspertów będzie proponowała recenzentów do oceny wniosków w programie stypendialnym Międzynarodowego Funduszu Wyszehradzkiego oraz promowała działalność stypendialną Funduszu w Polsce. Agencja włączy się także w inicjatywy realizowane w ramach prezydencji Polski w Grupie Wyszehradzkiej.

3. Zwiększenie liczby wyróżniających się studentów z zagranicy na polskich uczelniach

3.1. Programy NAWA

Anders NAWA Program stypendialny dla Polonii im. gen. Władysława Andersa	
Cel programu	Podnoszenie poziomu kwalifikacji i znajomości języka polskiego wśród młodzieży polskiego pochodzenia poprzez oferowanie stypendium na podjęcie studiów I i II stopnia, jednolitych studiów magisterskich w Polsce
Wnioskodawca	Indywidualny, o potwierdzonym polskim pochodzeniu
Czas realizacji projektu	2-7 lat, w zależności od cyklu i kierunku kształcenia
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Wszystkie dziedziny nauki; z wyłączeniem kierunków filologicznych (poza filologią polską i lingwistyką stosowaną). Wyłączeniem objęte są również kierunki medyczne w uczelniach niepublicznych.
Uprawnione koszty	Stypendium w trakcie kształcenia

Banach NAWA Program stypendialny im. Stefana Banacha	
Cel programu	Wspieranie rozwoju społeczno-gospodarczego krajów rozwijających się poprzez oferowanie stypendium na podjęcie studiów II stopnia w Polsce
Wnioskodawca	Indywidualny
Czas realizacji projektu	2-3 lata, w zależności od cyklu i kierunku kształcenia
Zasięg geograficzny	Albania, Angola, Argentyna, Armenia, Azerbejdżan, Białoruś, Bośnia i Hercegowina, Brazylia, Czarnogóra, Etiopia, Filipiny, Gruzja, Indie, Indonezja, Irak, Iran, Jordania, Kazachstan, Kenia, Kolumbia, Liban, Macedonia Północna, Meksyk, Mołdawia, Nigeria, Palestyna, Peru, RPA, Senegal, Serbia, Tanzania, Tunezja, Ukraina, Uzbekistan, Wietnam
Zakres dziedzinowy	Dziedzina nauk inżyniersko-technicznych, nauk rolniczych, nauk ścisłych i przyrodniczych. Dla obywateli krajów Azji Centralnej i Europy – dodatkowo dziedzina nauk humanistycznych oraz nauk społecznych.
Uprawnione koszty	Stypendium w trakcie kształcenia

Poland My First Choice NAWA

Cel programu	Zachęcenie młodzieży z krajów rozwiniętych do odbycia studiów II stopnia w najlepszych polskich uczelniach poprzez oferowanie stypendium na kształcenie
Wnioskodawca	Indywidualny
Czas realizacji projektu	Do 2 lat, w zależności od kierunku kształcenia
Zasięg geograficzny	Australia, Nowa Zelandia, wybrane kraje Ameryki Północnej i Południowej, Azji, państwa Europejskiego Obszaru Gospodarczego
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	Stypendium w trakcie kształcenia

*Termin ogłoszenia wyników uzależniony jest od możliwości przedłożenia przez wnioskodawców posiadających promesę stypendium zaświadczeń o przyjęciu na studia w Polsce

W 2021 r. Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej planuje pilotażowo wprowadzić nową dwustopniową formułę wyłaniania ośrodków realizujących kursy przygotowujące do podjęcia nauki w Polsce oraz Letnie kursy NAWA. W pierwszym etapie Agencja przeprowadzi proces nadania akredytacji na okres 3 lat jednostkom ubiegającym się o możliwość realizacji kursów. Drugi etap postępowania obejmować będzie coroczne programy na wyłonienie spośród jednostek akredytowanych tych, które zrealizują określony rodzaj kursu w danym roku akademickim.

Uzyskanie akredytacji Agencji jest warunkiem ubiegania się o realizację Letnich kursów NAWA oraz Kursów przygotowawczych do podjęcia studiów w Polsce w latach 2021-2023 w ramach poszczególnych Programów. W dotychczasowej formule NAWA co rok lub co dwa lata dokonywała wyboru wykonawców kursów w ramach procedury zamówień publicznych lub procedury programowej, przeprowadzając każdorazowo zbliżoną kryteriami ocenę wszystkich wnioskodawców. Nowa formuła zapewni, w szerszym horyzoncie czasowym, realizację kursów przez jednostki o dużym i sprawdzonym na etapie postępowania akredytacyjnego potencjale organizacyjnym i merytorycznym, niwelując ryzyko ubiegania się o organizację kursu przez podmioty nie posiadające wymaganego doświadczenia. Będzie ona także gwarancją przeprowadzenia wysokiej jakości kursów językowych. Równocześnie pozwoli na konsolidację działań o podobnym charakterze, ujednolicając tryb postępowania dla różnych typów kursów NAWA, tj. kursów letnich i kursów przygotowawczych. Takie rozwiązanie zwiększy także konkurencję między poszczególnymi uczelniami, zaś uczestnikom wskaże bazę jednostek, do których potencjalnie mogą przyjechać na kurs. Nowa formuła zapewni zwiększenie zasięgu programów NAWA, gdyż organizatorzy włączą się w akcję promowania kursów języka polskiego, wykorzystując do tego również swoje kanały komunikacji. W dłuższej perspektywie Agencja zakłada możliwość także współpracy z akredytowanymi jednostkami w ramach innych działań służących promocji i nauce języka i kultury polskiej na poziomie akademickim. Jednocześnie działanie związane z przyznaniem akredytacji nie pociąga za sobą skutków finansowych, stąd nie jest realizowane w formule postępowania o zamówienie publiczne.

Akredytacja NAWA	
Cel programu	Wyłonienie jednostek, które uzyskają uprawnienia do ubiegania się o organizację i realizację kursów oferowanych przez Agencję. Działanie wspierające proces wyboru uczelni w ramach Programu Kursy przygotowawcze do podjęcia studiów w Polsce oraz Letnie kursy NAWA
Wnioskodawca	Polskie uczelnie publiczne i niepubliczne
Czas realizacji projektu	styczeń 2021 – grudzień 2023
Zasięg geograficzny	Polska
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione koszty	Działanie bezkosztowe

Program Kursy przygotowawcze do podjęcia studiów w Polsce	
Cel programu	Wyłonienie spośród akredytowanych tych jednostek, które zorganizują i przeprowadzą kurs przygotowawczy do studiów w Polsce. Program wspierający realizację programów stypendialnych dla Polonii im. gen. Wł. Andersa, im. S. Banacha oraz wymiany studentów i naukowców: przyjazdy w zakresie przygotowania stypendystów do podjęcia studiów w polskich uczelniach poprzez oferowanie im kursu języka i kultury polskiej oraz wprowadzenie do przedmiotów kierunkowych. Program wyłoni również ośrodki kształcące stypendystów Ministra Zdrowia oraz Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego
Wnioskodawca	Polskie uczelnie publiczne i niepubliczne które otrzymały akredytację NAWA
Czas realizacji projektu	październik 2021 – czerwiec 2022
Uprawnione koszty	Koszty bezpośrednie organizacji i realizacji kursu, w szczególności: <ul style="list-style-type: none"> • wynagrodzenie kadry dydaktycznej i administracyjnej • transportu podczas organizowanych wydarzeń integracyjnych i kulturowych • materiałów dydaktycznych

Komentarz: NAWA zorganizuje i przeprowadzi proces wyłaniania ośrodków realizujących kursy przygotowujące do podjęcia studiów przez stypendystów programów stypendialnych dla Polonii im. gen. Wł. Andersa, im. S. Banacha oraz wymiany studentów i naukowców: przyjazdy. W programie wyłonione zostaną również ośrodki prowadzące kurs przygotowujący do podjęcia nauki na studiach stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez ministra właściwego do spraw zdrowia (zadanie zlecone Ministra Zdrowia) oraz nadzorowanych przez ministra właściwego do spraw kultury i ochrony dziedzictwa narodowego (zadanie zlecone Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego). W ramach tych zadań zleconych nastąpi wypłata ośrodkom kosztów organizacji i realizacji kursów przygotowawczych, w przypadku zadań zleconych przez Ministra Zdrowia – dodatkowo także wypłata stypendiów stypendystom ministra właściwego do spraw zdrowia (uczestnikom kursów przygotowawczych i studentom), na warunkach finansowych określonych przez ministra. Ośrodki będą wybrane spośród tych, które otrzymają akredytację NAWA.

Program stypendialny im. Ignacego Łukasiewicza	
Cel programu	Wspieranie rozwoju społeczno-gospodarczego krajów rozwijających się poprzez oferowanie stypendium na podjęcie kształcenia w Polsce, tj. na kurs przygotowawczy i studia II stopnia
Wnioskodawca	Indywidualny
Czas realizacji projektu	2-3 lata, w zależności od kierunku kształcenia
Zasięg geograficzny	Kraje – biorcy Oficjalnej Pomocy Rozwojowej
Zakres dziedzinowy	Dziedzina nauk inżynieryjno-technicznych, rolniczych, nauk ścisłych i przyrodniczych
Uprawnione koszty	Stypendium w trakcie kursu przygotowawczego oraz studiów
Termin ogłoszenia naboru	Nabór w 2021 r. nie będzie ogłoszony. Kontynuacja projektów rozpoczętych w minionych latach. Działania włączone do Programu im. Banacha

3.2. Zadania zlecone

1. Zadanie zlecone Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego: Solidarni ze studentami

Solidarni ze studentami (realizacja we współpracy z Konferencją Rektorów Akademickich Szkół Polskich)	
Cel programu	Umożliwienie młodzieży z Białorusi odbycia studiów na polskich uczelniach poprzez oferowanie stypendium na rok akademicki 2020/2021. Działanie jest wyrazem solidarności z białoruskim środowiskiem akademickim i – poza celami kształcenia – ma zapewnić bezpieczne kształcenie dla zagrożonej represjami młodzieży
Wnioskodawca	Indywidualny
Czas realizacji projektu	Do 10 miesięcy
Zasięg geograficzny	Białoruś
Zakres dziedzinowy	Wszystkie dziedziny nauki; z wyłączeniem kierunków filologicznych (poza filologią polską).
Uprawnione koszty	Stypendium w trakcie studiów
Termin ogłoszenia naboru	Nabór w 2021 r. nie będzie ogłoszony. Kontynuacja projektów rozpoczętych w 2020 r.

2. Zadanie zlecone Ministra Zdrowia:

- wypłata stypendiów (za pośrednictwem systemu umów ramowych) uczestnikom kursów przygotowujących do podjęcia nauki na studiach stacjonarnych w języku polskim na kierunkach medycznych oraz studentom studiów stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Zdrowia. Stypendia wypłacane będą na warunkach określonych przez Ministra Zdrowia w oparciu o umowę dotacyjną z 2020 roku oraz planowaną umowę z 2021 roku – opis zadania w pkt. 3.1.

- wypłata kosztów organizacji i realizacji kursów przygotowujących do podjęcia nauki na studiach stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Zdrowia. Świadczenia wypłacane będą w oparciu o umowę dotacyjną z 2020 roku oraz planowaną umowę z 2021 roku – opis zadania w pkt. 3.1.
3. Zadanie zlecone Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego: wypłata kosztów organizacji i realizacji kursów przygotowujących do podjęcia nauki na studiach stacjonarnych w języku polskim w uczelniach nadzorowanych przez Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego. Świadczenia wypłacane będą w oparciu o umowę dotacyjną z 2020 roku oraz planowaną umowę z 2021 roku – opis zadania w pkt. 3.1.

3.3. Inne działania:

1. W roku 2021 Agencja będzie kontynuować prowadzenie spraw obywateli Syryjskiej Republiki Arabskiej, którym Dyrektor NAWA przyznał prawo do podejmowania i odbywania studiów II stopnia w Polsce na warunkach stypendium oraz zwolnienia z opłat za kształcenie, poprzedzonych kursem przygotowawczym od roku akademickiego 2019/2020.

Wskazane środki finansowe zostały przyznane w oparciu o art. 17 ust. 1 ustawy o Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej (Dz. U. z 2019 poz. 1582), w konsekwencji czego decyzją dyrektora NAWA ww. stypendystom, zgodnie z art. 323 ust. 1 pkt 4 oraz art. 324 ust. 1 zd. 2 pkt 2 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j. Dz. U. z 2020 r. poz. 85 z późn. zm.), zostało przyznane prawo do podejmowania i odbywania studiów i innych form kształcenia ze zwolnieniem z opłat.

2. Od roku akademickiego 2019/2020 Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej realizuje decyzję Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego o przyjęciu 6 obywateli Palestyny na studia w języku polskim, w przypadku 5 z nich poprzedzone kursem przygotowawczym do podjęcia studiów w języku polskim.

Zgodnie z ww. pismem, kształcenie odbywa się na warunkach określonych art. 324 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce*, tj. ze zwolnieniem z opłat o których mowa a art. 79 ust. 1 pkt 5. Osoby te realizują kształcenie na warunkach bez stypendium.

4. Powiększanie międzynarodowej społeczności osób znających język i kulturę polską

4.1. Programy NAWA

Lektorzy NAWA – nabór 2021/2022	
Cel programu	Nauczanie i promocja języka polskiego i kultury polskiej za granicą poprzez kierowanie lektorów języka polskiego jako obcego do zagranicznych ośrodków akademickich prowadzących lektoraty języka polskiego NAWA w roku akademickim 2021/2022.
Wnioskodawca	Indywidualny
Czas realizacji projektu	Nabór na dany rok akademicki 12 miesięcy / 24 miesiące: lipiec 2021 – czerwiec 2023
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Język polski jako obcy
Uprawnione koszty	<ul style="list-style-type: none">• zryczałtowany koszt utrzymania: stypendium, koszty podróży do i z kraju skierowania• koszty rzeczywiste: ubezpieczenie i opłaty wizowe/legalizacyjne; koszty zakupu materiałów dydaktycznych; koszty dobrowolnych ubezpieczeń społecznych

Komentarz: Zgodnie ze strategią rozwoju programu Lektorzy przygotowaną przez NAWA w porozumieniu z MSZ, która zawiera zasady organizacji procesu delegowania lektorów do zagranicznych ośrodków akademickich, w roku 2021 mogą być tworzone nowe lektoraty języka polskiego na świecie zgodnie z procedurą opisaną w strategii. W 2021 roku będzie realizowane wspólne działanie NAWA i Fundacji Kościuszkowskiej mające na celu wspólne finansowania lektoratów języka polskiego na wybranych uczelniach w USA.

Lista uczelni, w których realizowane są lektoraty z języka polskiego jako obcego w roku akademickim 2020/2021 znajduje się w Załączniku nr 1.

Letnie kursy NAWA	
Cel programu	Promowanie języka polskiego i kultury polskiej poprzez umożliwienie uczestnictwa w intensywnych kursach języka i kultury polskiej studentom zagranicznym – osobom uczącym się oraz tym, które planują rozpoczęcie nauki języka polskiego jako obcego, a także cudzoziemcom-lektorom uczącym języka polskiego jako obcego na zagranicznych uczelniach.
Wnioskodawca	Polskie uczelnie publiczne i niepubliczne – ośrodki prowadzące naukę języka polskiego jako obcego posiadające akredytację NAWA
Czas realizacji projektu	lipiec i sierpień 2021 (w formule online)
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Bez ograniczeń
Uprawnione działania	Realizacja kursu języka polskiego wraz z promocją kursu i rekrutacją uczestników. W związku z rozprzestrzenieniem się wirusa SARS-CoV-2 planowana jest realizacja kursów w formule zdalnej.

Komentarz: Od roku 2021 planowana jest zmiana formuły programu z naboru uczestników kursów letnich na nabór wykonawców – instytucji, które bazując na swoim doświadczeniu przygotowują program kursu, a także będą odpowiedzialne za rekrutację uczestników zgodnie ze wskazaniami określonymi w Regulaminie programu. Jedynie podmioty posiadające Akredytację NAWA będą uprawnione do organizacji Letnich kursów NAWA.

Jedną z głównych zalet nowego systemu rekrutacji uczestników kursów letnich będzie bardziej intensywna promocja Programu. Oprócz dotychczasowych działań Agencji, promocję kursów letnich wzmocnią także działania promocyjne poszczególnych uczelni realizujących kursy, które będą zabiegać o przyciągnięcie jak najlepszych studentów do udziału w kursach letnich. Zwiększy to zasięg akcji promocyjnej, upowszechni informację o Programie i spowoduje, że spośród aplikujących będzie można wyłonić osoby, na których nam szczególnie zależy: zmotywowane, mające wpływ na swoje środowisko, wiążące swoją karierę akademicką lub zawodową z Polską. Z perspektywy studentów wnoszących o udział w kursach letnich ważnym aspektem jest możliwość wyboru konkretnego ośrodka akademickiego, po zapoznaniu się z programem oferowanego kursu.

Poza zagwarantowanymi miejscami na kursach letnich dla cudzoziemców w ramach umów międzyrządowych, NAWA planuje przyznać miejsca studentom uczęszczającym na lektoraty i zajęcia prowadzone przez lektorów NAWA.

Polonista NAWA – program stypendialny dla studentów i naukowców	
Cel programu	Umożliwienie cudzoziemcom studiującym na kierunkach polonistycznych za granicą (tzw. Polish studies) oraz doktorantom, odbycia studiów częściowych (pobyty na okres jednego lub dwóch semestrów) lub pełnych (studia II stopnia), a laureatom i finalistom Olimpiady Literatury i Języka Polskiego poza Polską – studiów I stopnia w Polsce, a także umożliwienie zagranicznym naukowcom prowadzącym badania polonoznawcze realizacji projektów badawczych w polskich uczelniach i ośrodkach naukowych.
Wnioskodawca	Indywidualny: <ul style="list-style-type: none"> • studenci polonistyki i studiów polonistycznych z zagranicznych ośrodków akademickich, po minimum dwóch latach studiów • doktoranci • laureaci i finaliści OLiJP za granicą • oraz naukowcy (z min. stopniem doktora)
Czas realizacji projektu	Studenci: jeden lub dwa semestry w roku akademickim 2021/2022 lub pełne studia I / II stopnia lub studia doktoranckie Naukowcy: projekty badawcze od 3 do 12 miesięcy (w roku akademickim 2021/2022)
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	studia polonistyczne, polonoznawcze, tzw. Polish studies
Uprawnione koszty	Stypendium

Promocja języka polskiego NAWA	
Cel programu	Promowanie języka polskiego wraz z elementami historii i kultury Polski poprzez finansowanie przedsięwzięć budujących jakość nauczania i prestiż języka polskiego jako obcego, trwale wpływających na wizerunek Polski w świecie.
Wnioskodawca	Instytucjonalny, określony w art. 7 ust. 1 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce – polskie uczelnie i instytucje naukowe podejmujące działania na rzecz promocji języka polskiego na poziomie akademickim, także w międzynarodowym partnerstwie. Partnerami w projekcie mogą być zagraniczne uczelnie lub instytucje naukowe.
Czas realizacji projektu	Od 3 do 12 miesięcy
Zasięg geograficzny	Bez ograniczeń
Zakres dziedzinowy	Nie dotyczy
Uprawnione koszty	Koszty realizacji projektów, np. organizacja konferencji, wydarzeń promujących język polski, publikacje.

4.2. Zadania zlecone

Solidarni z nauczycielami – działanie w ramach inicjatywy Solidarni z Białorusią

NAWA finansuje studia glottodydaktyczne na Podyplomowych Studiach Kwalifikacyjnych Nauczania Kultury Polskiej i Języka Polskiego jako Obcego na Uniwersytecie Śląskim 15 białoruskim nauczycielom języka polskiego jako obcego. Realizację tego działania reguluje Umowa o współpracy między NAWA a UŚ, w której określono maksymalną wysokość środków finansowych – 70 800 zł.

Współpraca z Uniwersytetem w Białymstoku

W ramach umowy zawartej z Uniwersytetem w Białymstoku do 30 września 2021 r. NAWA będzie przekazywać Partnerowi środki finansowe na stypendia. Środki te przeznaczone są na realizację programu stypendialnego skierowanego do studentów polskiego pochodzenia studiujących w wileńskiej filii Uniwersytetu w Białymstoku. Celem działania jest poprawa statusu i poziomu wykształcenia cudzoziemców polskiego pochodzenia, poprzez wypłatę stypendiów osobom studiującym w kraju zamieszkania. Środki te będą otrzymywać cudzoziemcy, którzy spełniają wymagania określone art 5. ust 1 ustawy z dnia 9 listopada 2000 r. o repatriacji oraz którzy studiuje w kraju swojego zamieszkania. Środki te przyznawane są zgodnie z *Rządowym programem współpracy z Polonią i Polakami za granicą* oraz dokumentami wykonawczymi do tego programu. W 2021 r. NAWA będzie podpisywać nową, wieloletnią umowę o współpracy.

5. Certyfikacja języka polskiego jako obcego

NAWA zapewnia obsługę administracyjno-finansową Państwowej Komisji do spraw Poświadczania Znajomości Języka Polskiego jako Obcego (PKdsPZJPjO), do której zadań należy m.in.: organizacja egzaminów certyfikacyjnych, ustalanie harmonogramu sesji egzaminacyjnych, nadzór nad tworzeniem arkuszy egzaminacyjnych, badanie prawidłowości oceny egzaminów, prowadzenie szkoleń dla egzaminatorów, wydawanie certyfikatów.

W roku 2021 zaplanowano cztery sesje egzaminacyjne:

- 30-31 stycznia 2021 r. – B1 (dorośli)
- 27-28 marca 2021r. – B1, B2 i C1 (dorośli) oraz B2 (dzieci i młodzież)
- 19-20 czerwca 2021 r. – B1, B2, C1 (dorośli) oraz B1, B2 (dzieci i młodzież)
- 20-21 listopada 2021 r. – B1, B2, C2 (dorośli)

Pozostałe działania w ramach obsługi administracyjno-finansowej PKdsPZJPjO:

- Wystawianie certyfikatów i suplementów dla osób, które zdały egzamin
- Organizacja pracy zespołów badających poprawność oceny prac egzaminacyjnych (po każdej sesji egzaminacyjnej)
- Przygotowanie posiedzeń PKdsPZJPjO
- Realizacja uchwał Komisji (wydawanie certyfikatów dla osób wnioskujących o wydanie dokumentu bez egzaminu, opiniowanie w bazie OPI wniosków ośrodków ubiegających się o nadanie uprawnień)
- Organizacja szkoleń dla zespołu osób tworzących testy, dla audytorów oraz dla przewodniczących komisji egzaminacyjnych
- Dodruk certyfikatów poświadczających znajomość języka polskiego jako obcego

Wobec rosnącego zainteresowania urzędowym poświadczaniem znajomości języka polskiego, a co za tym idzie coraz większą liczbą osób chcących zdawać egzamin z języka polskiego jako obcego, konieczne jest zapewnienie jak najszerszego dostępu do certyfikacji. Cudzoziemcy potrzebują certyfikatu poświadczającego znajomość języka polskiego w różnych celach, m.in.:

- przy ubieganiu się o polskie obywatelstwo (certyfikat na poziomie B1);
- przy udzieleniu zezwolenia na pobyt rezydenta długoterminowego UE na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej (certyfikat na poziomie B1);
- przy zatrudnieniu cudzoziemców w służbie zdrowia (certyfikat na poziomie B1) oraz służbie cywilnej (certyfikat na poziomie B2);
- przy staraniu się o przyjęcie na studia bez odpłatności (certyfikat na poziomie C1).

W dobie pandemii, która w znaczący sposób ograniczyła możliwości organizacji egzaminów certyfikacyjnych, konieczne jest stworzenie systemu, który umożliwiłby zdawanie egzaminu w formule zdalnej. Prace nad tym projektem wymagają zmian systemowych: nowelizacji Ustawy o języku polskim wraz z rozporządzeniami oraz budowy systemu informatycznego, który zapewniałby:

- rejestrację osób zdających egzamin w formule zdalnej (egzamin komputerowy),
- obsługę podmiotów uprawnionych do organizowania egzaminu z języka polskiego jako obcego,
- przeprowadzenie egzaminu komputerowego (części pisemnej i ustnej),
- przeprowadzenie badania poprawności oceny prac egzaminacyjnych,
- wydawanie certyfikatów poświadczających znajomość języka polskiego jako obcego.

Nowotworzony system mógłby być także narzędziem do obsługi wniosków instytucji starających się o nadanie uprawnień do organizacji egzaminu, a także przestrzenią umożliwiającą zdalną realizację procedur związanych z certyfikacją. System zostałby stworzony w taki sposób, by obsługiwać także moduł kursów e-learningowych do nauczania języka polskiego, co wzmocniłoby ofertę Agencji w obszarze upowszechniania języka polskiego jako wyjątkowej instytucji o takich kompetencjach i zadaniach.

Działania zaplanowane na 2021 rok w ramach wprowadzania hybrydowego modelu przeprowadzania egzaminów certyfikacyjnych:

1. Stworzenie modelu egzaminów certyfikacyjnych poświadczających znajomość języka polskiego jako obcego w formule komputerowej.
2. Przeprowadzenie pilotażu egzaminów w formule komputerowej.
3. Realizacja postępowania na wykonanie systemu certyfikacji komputerowej, w tym przygotowanie dokumentacji dla postępowania oraz wybór oferty.
4. Odbiór jakościowy produktów pierwszego etapu prac nad systemem certyfikacji w formule komputerowej.

Reorganizacja systemu certyfikacji ma także służyć usprawnieniu trybu obsługi egzaminów i ośrodków uprawnionych do przeprowadzania egzaminów certyfikacyjnych w formule stacjonarnej, tworzenia testów egzaminacyjnych, organizacji badania poprawności oceny prac egzaminacyjnych, szkoleń dla przewodniczących i członków komisji egzaminacyjnych.

W związku z powstawaniem nowych ośrodków uprawnionych do przeprowadzania egzaminów, w 2021 roku NAWA, po uzgodnieniach z Państwową Komisją do spraw Poświadczania Znajomości Języka Polskiego jako Obcego, planuje organizację szkoleń dla przewodniczących komisji egzaminacyjnych.

6. Upowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego i nauki za granicą

6.1. Udział w zagranicznych targach i konferencjach edukacyjnych – w formie wirtualnej

W 2021 roku NAWA będzie realizować działania mające na celu promocję polskiego szkolnictwa wyższego i nauki zarówno poprzez udział online w branżowych wydarzeniach (organizacja polskich stoisk narodowych pod szyldem kampanii „Ready, Study, Go! Poland” na największych oraz najbardziej prestiżowych konferencjach i targach edukacyjnych na świecie), a także samodzielnie organizując targi z udziałem polskich uczelni. Realizacja misji edukacyjnych w formule online jest odpowiedzią na zagrożenie pandemią COVID-19.

W realizacji kampanii „Ready, Study, Go! Poland” NAWA zakłada szczególnie bliską współpracę z Ministerstwem Spraw Zagranicznych (w tym z polskimi placówkami dyplomatycznymi, konsularnymi oraz Instytutami Polskimi), a także innymi instytucjami i organizacjami prowadzącymi działania na rzecz umiędzynarodowienia polskiego szkolnictwa wyższego i nauki (np. Polonium Foundation), inicjując wspólne działania, udzielając informacji oraz przekazując materiały promocyjne. Organizacja targów w formule online pozwoli na dotarcie do większej liczby krajów niż dotychczasowa formuła związana z rzeczywistym przemieszczaniem się przedstawicieli uczelni i NAWA.

Targi online będą organizowane na dedykowanej ku temu platformie NAWA, dzięki której będzie możliwe dotarcie do najważniejszych rynków edukacyjnych na świecie.

Tabela 4. Lista targów i konferencji planowanych na 2021 r.

Kwartał	Planowany kraj, w którym odbędą się targi	Uzasadnienie
I kwartał	Kraje Bałtyckie, Gruzja, ZEA, Ukraina, Ameryka Łacińska, Kraje Grupy Wyszehradzkiej, Hiszpania.	Lokalizacja targów została wybrana na podstawie ankiet uczelni, rekomendacji Koalicji wokół kampanii Ready, Study, GO! Poland oraz strategii geograficznej przygotowanej na zlecenie NAWA. Dodatkowo uwzględniono kalendarz akademicki w danym kraju, a także daty naborów w programach NAWA.
II kwartał	Indie, Indonezja, Wietnam, Ameryka Łacińska, Afryka Północna.	Meksyk oraz Kolumbia zostały wybrane jako kraje z Ameryki Łacińskiej również w oparciu o sukces poprzednich misji, jak i wzrost liczby stypendystów z tych krajów po obecności NAWA w tym regionie.
III kwartał	Azja Centralna, Ukraina, Turcja, Europa Zachodnia, Azerbejdżan, Armenia.	
Konferencje branżowe		
30.05.2020 r. – 4.06.2020 r. wydarzenie jest planowane stacjonarnie, ale w razie złej sytuacji epidemiologicznej targi odbędą się w formule online.	Targi i konferencja NAFSA, Orlando, Stany Zjednoczone	NAFSA jest konferencją branżową, największą na świecie w obszarze nauki i szkolnictwa wyższego, która jednocześnie daje szansę na wzrost wizerunkowej promocji instytucji oraz programów NAWA, jak również jest okazją na nawiązywanie nowych partnerstw.
7-10.2021 r., Gothenburg	Targi i konferencja EAIE	EAIE jest konferencją branżową, największą w Europie w obszarze szkolnictwa wyższego, która jednocześnie daje szansę wizerunkowej promocji NAWA oraz promocji programów jak również jest okazją na nawiązywanie nowych partnerstw. NAWA będzie sponsorem aplikacji konferencyjnej podczas wydarzenia (sponsoring przeniesiony z konferencji planowanej na 2020 rok).

Oprócz tych działań NAWA wesprze placówki dyplomatyczne RP w organizacji polskich stoisk na targach edukacyjnych (wysyłka materiałów informacyjnych, promocja) w kilkunastu miastach świata, a wybrane wydarzenia i inicjatywy podejmowane przez polskie placówki dyplomatyczne będą też współfinansowane ze środków Agencji. Duża część promocji zagranicznej szkolnictwa wyższego będzie ukierunkowana na działania w Stanach Zjednoczonych; kontynuowana będzie współpraca z Institute of International Education (jako Generation Study Abroad Commitment Partner), z Fundacją Kościuszkowską, polskimi placówkami dyplomatycznymi w Stanach Zjednoczonych oraz ze środowiskami polonijnymi.

Poprzez udział w proponowanych targach i konferencjach NAWA może również docierać do potencjalnych beneficjentów za granicą, którzy mogą skorzystać z programów NAWA. Programy dla studentów oraz programy związane z nauczaniem języka polskiego będą promowane podczas wszystkich wymienionych powyżej wydarzeń. Dodatkowo wzmocniona promocja programów dla naukowców będzie miała miejsce przy okazji organizacji targów oraz misji edukacyjnej, prowadzonych w formule online. Natomiast przy okazji udziału w konferencjach: EAIE, NAFSA oraz targów w Indiach będzie miała miejsce wzmocniona promocja programów dla instytucji.

Działania promocyjno-informacyjne za granicą w ramach kampanii „Ready, Study, Go! Poland” będą monitorowane w oparciu o: analizy ruchu na stronie internetowej po wydarzeniu, analizy ruchu w mediach społecznościowych, liczby rozdanych materiałów promocyjno-informacyjnych oraz informacje o frekwencji uzyskane od organizatorów. Ponadto po każdej misji NAWA przeprowadzi ankiety wśród uczestników wyjazdu, które pozwolą na zebranie informacji o efektach promocji (podpisane umowy, nawiązane współpracy, wymiana akademicka, pomysły na wspólne aplikacje grantowe).

6.2. Konferencje *Direct to Internationalization* oraz webinaria

W ramach wsparcia uczelni w zagranicznej promocji szkolnictwa wyższego NAWA planuje kontynuowanie organizacji cyklu konferencji *Direct to Internationalization*. W roku 2021 planujemy zorganizować dwie konferencje w ramach cyklu. Poszczególne spotkania dotyczą najbardziej istotnych w danym momencie problemów, zmian systemowych czy prawnych, m.in. kwestii opłacalności przyjmowania zagranicznych studentów/stypendystów NAWA, przyjmowania studentów zagranicznych w czasie pandemii, zmian w przepisach dotyczących zatrudniania w Polsce naukowców z zagranicy, promocji zagranicznej. W roku 2021 pierwsza konferencja z cyklu *Direct to Internationalization* będzie dotyczyła działalności uczelni w dobie COVID-19. Planowana jest na marzec, i będzie okazją do zastanowienia się, jak zmieniła się sytuacja w Polsce i na świecie, przez rok od rozpoczęcia pandemii i przejścia w tryb zdalnego lub hybrydowego nauczania. Druga konferencja będzie poświęcona współpracy akademickiej pomiędzy Polską a Wielką Brytanią po Brexicie. Dodatkowo NAWA będzie organizowała webinaria dotyczące programów, oferty stypendialnej, szkoleń dla uczelni. Webinaria i konferencje odbędą się w przygotowanej sali multimedialnej dzięki czemu forma wymienionych wyżej wydarzeń będzie bardziej atrakcyjna niż dotychczas.

6.3. Zagraniczna i krajowa promocja online

NAWA będzie kontynuowała promocję zagraniczną i krajową w oparciu o kanały online. Kontynuowana będzie rozbudowa stron internetowych www.nawa.gov.pl oraz www.go-poland.pl. Dodatkowo prowadzone będą media społecznościowe: Facebook (kanał instytucji oraz dla zagranicznych studentów), Twitter, Instagram, YouTube, Zakładamy zwiększenie zasięgu i liczby odbiorców we wszystkich wymienionych elementach w porównaniu z rokiem 2020. W odpowiedzi na potrzebę docierania z informacjami o programach do większej grupy odbiorców NAWA będzie również korzystała z płatnych kampanii reklamowych w mediach społecznościowych.

W promocji i komunikacji ważnym kanałem pozostanie współpraca z mediami – polskimi i zagranicznymi. NAWA będzie również korzystała z komunikacji bezpośredniej – za pomocą newsletterów.

6.4. Współpraca z alumnami programów NAWA oraz alumnami polskich uczelni

Równie ważnym działaniem będzie współpraca z alumnami polskich uczelni oraz alumnami programów Agencji, zbieranie ich danych i dokonań osiągniętych dzięki finansowaniu NAWA oraz kontynuowanie prowadzenia grupy alumnów polskich uczelni. W 2021 roku Agencja rozpocznie działania na uruchomionej w 2020 roku platformie zrzeszającej alumnów NAWA, dzięki czemu możliwe też będzie szersze angażowanie alumnów NAWA oraz alumnów polskich uczelni w działania o charakterze promocyjno-informacyjnym.

6.5. Kampania „Research in Poland”

W 2021 r. NAWA planuje wzmocnienie działań w ramach kampanii „Research in Poland”, która ma na celu popularyzację wśród międzynarodowej społeczności naukowej osiągnięć polskich naukowców oraz promocję Polski jako kraju atrakcyjnego do prowadzenia badań, rozwijania kariery naukowej oraz akademickiej współpracy instytucjonalnej.

Podstawowym narzędziem, które służyć ma realizacji tego celu będzie dedykowana strona internetowa. Znajdą się na niej najważniejsze informacje dotyczące systemu nauki i szkolnictwa wyższego w Polsce, w tym akty prawne oraz opisy instytucji tworzących polski system nauki, a także wyszukiwarki grantów, konferencji branżowych i infrastruktury badawczej. Istotnym walorem promocyjnym będzie publikowanie na stronie sukcesów polskich naukowców, absolwentów polskich uczelni, beneficjentów programów NAWA (wyjazdowych oraz przyjazdowych), naukowców zagranicznych, którzy są pracownikami polskich uczelni i tu odnoszą sukces.

Powyższe działania zostaną poprzedzone przygotowaniem systemu identyfikacji wizualnej dla kampanii „Research in Poland”.

Kolejnym etapem po uruchomieniu strony, będzie założenie profilu na Facebooku, opracowanie materiałów promocyjno-informacyjnych zgodnie z przygotowanym systemem identyfikacji wizualnej oraz produkcja filmu promującego naukę uprawianą przez polskich naukowców.

6.6. Upowszechnianie w polskim i zagranicznym środowisku naukowym i akademickim informacji o działaniach Agencji

Upowszechnianiu informacji o systemie szkolnictwa wyższego i nauki w Polsce towarzyszy każdorazowo prezentacja oferty Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej.

Głównymi celami upowszechniania informacji o działalności NAWA będzie:

1. Dotarcie do środowiska akademickiego w Polsce i za granicą z informacjami o programach NAWA. Priorytetowymi dla NAWA w 2021 roku programami, na których szczególnie skupione zostaną działania promocyjne będą programy flagowe Agencji. Prezentując własną ofertę, NAWA umiejscawia ją w szerszym kontekście, przedstawiając także informację o reformie nauki i szkolnictwa wyższego, w tym o szkołach doktorskich oraz kluczowych inicjatywach MNiSW, takich jak uczelnie badawcze, regionalna inicjatywa doskonałości, doktoraty wdrożeniowe etc. Działania te będą kontynuowane w roku 2021 z wykorzystaniem kanałów internetowych.
2. Tworzenie w Polsce klimatu sprzyjającego wymianie akademickiej, upowszechnienie wiedzy o spójnym z polityką państwa modelu umiędzynarodowienia nauki polskiej, w którym nie jest

on wartością autoteliczną, ale prowadzi do zwiększenia doskonałości naukowej oraz włącza polskich badaczy do obiegu światowej myśli naukowej.

3. Ukazanie Agencji jako partnera mogącego wesprzeć działania promocyjne uczelni i instytucji naukowych w Polsce i za granicą.
4. Budowanie relacji z beneficjentami i stypendystami programów NAWA.
5. Podtrzymywanie pozytywnego wizerunku Agencji oraz jej wiarygodności na rynkach międzynarodowych oraz w polskim i zagranicznym środowisku akademickim i naukowym.

Wiedza o źródłach pozyskiwania informacji o programach NAWA przez wnioskodawców (zwłaszcza naukowców i studentów) pochodzi z prowadzonych wśród nich ankiet, towarzyszących składanym wnioskowi. Analiza odpowiedzi pozwala Agencji lepiej dostosować narzędzia komunikacji do poszczególnych grup potencjalnych wnioskodawców, z uwzględnieniem ich etapu edukacji/kariery, a także kraju pochodzenia.

7. Uznawalność wykształcenia uzyskanego za granicą

Wydawanie informacji o dyplomach i stopniach naukowych uzyskanych zagranicą	
Cel działania	Dostarczenie posiadaczom zagranicznych dyplomów /pracodawcom /urzędom/uczelniom i innym zainteresowanym dokumentu potwierdzającego poziom wykształcenia, status dyplomu oraz podstawy jego uznania w Polsce w celu zatrudnienia, przyznania tzw. <i>blue card</i> , rejestracji w urzędzie pracy, naliczenia emerytury, przyjęcia na dalsze kształcenia, dopuszczenia do egzaminu na aplikację itp.
Czas realizacji	Zadanie realizowane w sposób ciągły
Planowana realizacja	Wydawanie informacji o zagranicznych dyplomach oraz stopniach naukowych

Tworzenie i aktualizacja opisów zagranicznych systemów edukacji	
Cel działania	Wyposażenie podmiotów, które otrzymują zagraniczne dyplomy (np. uczelnie, pracodawców, urzędy pracy, urzędy wojewódzkie itp.) w narzędzie pozwalające na ocenę zagranicznego dyplomu bez konieczności występowania o informację o dyplomie lub zaświadczenie o równoważności.
Czas realizacji	Zadanie realizowane w sposób ciągły.
Planowana realizacja	Przygotowanie min. 5 nowych opisów zagranicznych systemów edukacji.
	Aktualizacja istniejących opisów systemów edukacji w przypadku zmian przepisów/ zasad w obszarze szkolnictwa wyższego w państwach uzyskania dyplomu lub polskich przepisów dotyczących uznawalności wykształcenia.

System Kwalifikator	
Cel działania	Wspieranie automatycznego uznawania zagranicznych dyplomów w Polsce, za pomocą którego NAWA będzie udostępniać, w sposób elektroniczny, informacje w zakresie uznawalności w Polsce dyplomów i stopni naukowych uzyskanych w innych krajach oraz wskazywanie podstaw prawnych ich uznania w Polsce.
Czas realizacji	Usługa rozwoju – 48 miesięcy od daty odbioru całego systemu.
Planowana realizacja (2021 r.)	Wprowadzenie do systemu kwalifikacji z kolejnych min. 5 państw
	Monitoring korzystania z systemu kwalifikator.
	Dalszy rozwój systemu i dodawanie nowych funkcjonalności.

Pełnienie roli krajowego ośrodka informacji (ENIC-NARIC)	
Cel działania	Dostarczanie zainteresowanym podmiotom informacji dotyczących zasad uznawalności wykształcenia oraz informacji o polskim systemie edukacji.
Czas realizacji	Zadanie realizowane jest w sposób ciągły.
Planowana realizacja (2021 r.)	Upowszechnianie informacji na temat zasad i przepisów dotyczących uznawalności wykształcenia: publikacja i bieżąca aktualizacja informacji na stronie internetowej NAWA.
	Udzielanie mailowo, telefonicznie, pisemnie wyjaśnień dotyczących uznawalności wykształcenia.
	Prowadzenie spraw wynikających z realizacji Konwencji Lizbońskiej, we współpracy z MNiSW.
	Bieżąca współpraca z przedstawicielami ośrodków sieci ENIC-NARIC, dzielenie się wiedzą i doświadczeniami, wspieranie projektów realizowanych w ramach sieci, w których NAWA nie jest partnerem.
	Upowszechnianie informacji o polskim systemie edukacji: publikacja i bieżąca aktualizacja opisu systemu edukacji (w jęz. angielskim), listy polskich uczelni, udzielanie odpowiedzi na bieżące pytania zagranicznych podmiotów dotyczące systemu edukacji, kwalifikacji oraz statusu polskich uczelni.
	Organizacja konferencji poświęconej uznawalności wykształcenia w ramach cyklu <i>Direct to Recognition</i> (listopad/grudzień 2021); tematem konferencji mają być nowe formy kształcenia i uznawalność uzyskanych dyplomów, zaświadczeń itp.
	Organizacja kursu online dotyczącego uznawalności wykształcenia dla nowych pracowników zajmujących się sprawami rekrutacji oraz uznawalności wykształcenia w polskich uczelniach.
	Udział w dorocznym spotkaniu ośrodków ENIC-NARIC (czerwiec 2021, Lizbona)
	Udział w dorocznym spotkaniu przedstawicieli ośrodków NARIC (listopad/grudzień 2021, Bruksela).

Ponadto NAWA realizuje 6 projektów z międzynarodowymi partnerami w zakresie uznawalności wykształcenia:

1. Projekt *Implementation of LRC COMPLIant recognition practices in the EHEA* (I-Comply), którego celem jest usprawnienie systemu uznawalności wykształcenia zgodnie z zasadami Konwencji Lizbońskiej. Partnerami w projekcie trwającym do 2021 r. są: Holenderskie Ministerstwo Edukacji, Kultury i Nauki (koordynator) oraz ośrodki ENIC-NARIC z Danii (*Styrelsen for Forskning og Uddannelse*), Estonii (Archimedes), Francji (CIEP), Litwy (SKVC), Polski (NAWA), Ukrainy (*Information and Image Center*), Włoch (CIMEA) oraz ukraińskie Ministerstwo Edukacji i Nauki.
2. Projekt *Implementation of automatic recognition in the networks'* (I-AR), którego celem jest aktualizacja publikacji zawierającej zbiór dobrych praktyk w uznawalności wykształcenia – *European Area for Recognition*, usprawnienie i ujednoczenie praktyk uznawalności wykształcenia oraz wzmocnienie współpracy pomiędzy uczelniami i ośrodkami ENIC-NARIC n terenie EOSW. Partnerami w projekcie są: Nuffic (koordynator); ośrodki ENIC-NARIC z Austrii (Federalne Ministerstwo Edukacji, Nauki i Badań), Belgii (OND Vlaanderen), Danii (*Styrelsen for Forskning og Uddannelse*), Estonii (Archimedes), Francji (CIEP), Irlandii (QQI), Litwy (SKVC), Polski (NAWA), Ukrainy (*Information and Image Center*), Włoch (CIMEA), EUA oraz ESU.
3. Projekt *Digital innovations in credential evaluation and the networks* (DigiNet), którego celem jest opracowanie strategii digitalizacji procesu uznawalności w ośrodkach sieci ENIC-NARIC oraz rekomendacji w tym zakresie. Partnerami w projekcie są: Nuffic (koordynator) oraz ośrodki ENIC-NARIC z Estonii (Archimedes), Francji (CIEP), Polski (NAWA), Szwecji (Council for Higher Education), Włoch (CIMEA), sieć EMREX oraz sieć *Groningen Declaration Network*.
4. Projekt *qENTRY+ – International Database on Higher Education Entry Qualifications*, którego celem jest wsparcie automatycznego uznawania świadectw uprawniających do ubiegania się o przyjęcie na studia. Głównym produktem projektu ma być rozbudowana baza dokumentów uprawniających do podjęcia studiów. Partnerami w projekcie są: CIMEA (koordynator) oraz ośrodki ENIC-NARIC z Belgii (OND Vlaanderen), Bułgarii (NACID), Holandii (Nuffic) i Polski (NAWA).
5. Projekt *Online Course Catalogues and Databases for Transparency and Recognition – OCTRA*, którego celem jest stworzenie – we współpracy z uczelniami – modelu opisującego programy studiów w sposób wspierający automatyczną uznawalność wykształcenia. Partnerami w projekcie są: Academic Information Centre –AIC (koordynator) oraz ośrodki ENIC-NARIC z Bośni i Hercegowiny (Centre for Information and Recognition of Qualifications in Higher Education), Bułgarii (NACID), Chorwacji (AZVO), Estonii (Archimedes), Polski (NAWA) i Rosji (Glavekspertcentr).
6. Projekt *Microcredentials linked to the Bologna Key Commitments – MICROBOL*, którego celem jest zbadanie czy i w jakim zakresie narzędzia wypracowane w ramach procesu Bolońskiego mogą mieć zastosowanie w przypadku mikrokwalifikacji. Dotyczy to w szczególności zapewniania jakości mikrokwalifikacji, ich uznawalności oraz odniesienia do krajowych i nadrzędnych ram kwalifikacji. Koordynatorem projektu jest flamandzkie Ministerstwo Edukacji i Szkoleń.

8. Uwierzytelnianie dyplomów

Uwierzytelnianie dyplomów	
Cel działania	Wprowadzenie dokumentów do obrotu prawnego za granicą.
Czas realizacji	Zadanie realizowane w sposób ciągły
Planowana realizacja	Nadawanie klauzuli <i>apostille</i> na dyplomach oraz innych dokumentach potwierdzających przebieg i ukończenie studiów, które mają być przedstawione do uznania w państwach będących stronami Konwencji Haskiej.
	Uwierzytelnianie dyplomów oraz innych dokumentów potwierdzających przebieg i ukończenie studiów w celu dalszych procedur legalizacyjnych w Ministerstwie Spraw Zagranicznych.
	Udzielanie informacji mailowych i telefonicznych dotyczących uwierzytelniania dokumentów.
	Prowadzenie rejestru dokumentów uwierzytelnionych i opatrzonych <i>apostille</i> .
	Upowszechnianie informacji na temat zasad i przepisów dotyczących uwierzytelniania dokumentów oraz nadawania klauzuli <i>apostille</i> : publikacja i bieżąca aktualizacja informacji na stronie internetowej NAWA.

III. Działalność Agencji

1. Standardy funkcjonowania Agencji

W 2021 roku kontynuowane będzie tworzenie i aktualizowanie procedur wewnętrznych wprowadzających i doskonalących standardy funkcjonowania Agencji. Podobnie jak w latach poprzednich, zostanie przeprowadzona samoocena systemu kontroli zarządczej, prowadzony będzie monitoring realizacji celów oraz identyfikowane i analizowane będą ryzyka ich niewykonania, wraz z zaplanowaniem i wdrożeniem działań zaradczych.

Rozpoczęty w 2020 roku proces wprowadzenia w Agencji systemu Elektronicznego Zarządzania Dokumentacją będzie w 2021 roku wdrożony i doskonalony. Od 1 stycznia 2021 wprowadzona zostanie instrukcja kancelaryjna przewidująca działanie w całości oparte o EZD. Nastąpi także połączenie EZD z obecnie funkcjonującym systemu ERP Enova365, który pełnić będzie także funkcję systemu finansowo-księgowego.

2. Systemy teleinformatyczne

System teleinformatyczny do obsługi programów NAWA

W 2021 roku tworzony przez OPI-PIB system NAWA będzie rozbudowany, a także wprowadzane będą poprawki do stworzonych już funkcjonalności i modułów. Poniżej wskazano główne zadania do zrealizowania w 2021 roku:

- rozwój modułu raportowania i funkcjonalności powiązanych (ocena raportów)
- budowa funkcjonalności pozwalających na aktualizację dorobku naukowego ekspertów oraz beneficjentów NAWA
- rozwój funkcjonalności dotyczących decyzji o przyznaniu środków w kontekście przepisów postępowania administracyjnego
- budowa formularzy dla istniejących procesów oceny oraz dla nowych naborów
- funkcjonalności umożliwiające komunikację systemu teleinformatycznego NAWA z innymi systemami zewnętrznymi (API)
- funkcjonalności poboczne.

Szczegółowy opis zadań przedstawiony został w załączniku nr 2 do Planu działania

Działania związane z koordynacją tworzenia ww. systemu po stronie Agencji wspierane będą ze środków finansowych projektu realizowanego w ramach programu PO WER, zadania pt. „Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej”, tj. w szczególności: koszty zatrudnienia pracownika odpowiedzialnego za koordynację tworzenia systemu teleinformatycznego do obsługi programów NAWA.

Ponadto, zgodnie z zaleceniami pokontrolnymi sformułowanymi przez Biuro Kontroli i Audytu Ministerstwa Edukacji i Nauki w wystąpieniu, w roku 2021 podjęte zostaną rozmowy z OPI-PIB dotyczące uregulowania zasad współpracy w zakresie utrzymania i rozwoju systemu teleinformatycznego NAWA, w tym określeniu SLA (Service Level Agreement) i warunków rozwoju. Jednocześnie w drugiej połowie 2021 planowane jest przeprowadzenie audytu bezpieczeństwa informacji przetwarzanych w systemie NAWA.

System do zarządzania Agencją

W 2021 roku kontynuowane będzie utrzymanie i dostosowywanie systemu typu ERP – Enova365 do bieżących potrzeb Agencji. Realizowane będą prace związane z usprawnieniem systemu obiegu dokumentów oraz nad powiązaniem z systemem teleinformatycznym do obsługi wniosków NAWA. Umowa z dostawcą systemu Enova365 finansowana będzie ze środków projektu realizowanego w ramach PO WER pt. „Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej” do września 2021 r. Podjęte zostaną działania w celu wyłonienia wykonawcy na dalszą obsługę i utrzymanie systemu Enova365 z zachowaniem procedury określonej przepisami prawa zamówień publicznych.

W 2021 zaplanowane zostały następujące zadania (w nawiasach podano kwartał, w którym prace powinny być sfinalizowane):

1. Integracja systemu Enova365 z systemem EZD – zmiany w module workflow dotyczące obiegu dokumentów typu pismo oraz obiegu dokumentów finansowych, dodanie możliwości podglądu faktur i dokumentów (I-IV kwartał);
2. Kontynuacja prac nad powiązaniem systemu teleinformatycznego NAWA z systemem Enova365 w kontekście automatyzacji przelewów do beneficjentów, w tym prace usprawniające proces (I-IV kwartał);
3. Kontynuacja prac nad powiązaniem systemu Enova365 z bankowością elektroniczną BGK w kontekście automatyzacji przelewów do beneficjentów i kontrahentów, w tym prace usprawniające proces (I-IV kwartał);
4. Bieżąca aktualizacja zapewniająca dostosowanie systemu do obowiązujących przepisów (I-IV kwartał);
5. Organizowanie/przeprowadzenie szkoleń indywidualnych dla nowych pracowników (I-IV kwartał);
6. Bieżące wsparcie techniczno-merytoryczne operatorów systemu Enova365, polegające na rozwiązywaniu problemów dot. obsługi oraz naprawie błędów w nowych wersjach systemu (I-IV kwartał);
7. Bieżąca aktualizacja bibliotek *.dll zalecana przy każdorazowej aktualizacji systemu Enova365 do nowej wersji (I-IV kwartał);
8. Usprawnienia dotyczące modułu „Kadry Płace” polegające na rozbudowie funkcjonalności pulpitów pracowniczych (I kwartał)
9. Bieżąca pomoc dot. modułów Księgowych – operacje związane z zamknięciem roku obrachunkowego 2020 oraz prace związane z otwarciem roku 2021 – dostosowanie do obecnie obowiązujących przepisów prawa podatkowego (I kwartał)
10. Zmiana struktury organizacyjnej NAWA w Enova365 w wersji okienkowej oraz wersji web'owej (I kwartał).

Baza Stypendystów i Alumnów NAWA

Baza stypendystów i alumnów NAWA, jako nowy projekt rozpoczęty w IV kwartale 2020 roku, będzie w 2021 r. rozwijana i rozbudowywana. Celem i założeniem projektu jest stworzenie bazy stypendystów i alumnów NAWA, która umożliwi generowanie raportów syntetycznych na potrzeby wszystkich pracowników NAWA w odniesieniu do danych zbieranych w systemie teleinformatycznym NAWA. W 2021 zaplanowano testy bazy w kontekście rozwoju funkcjonalności oraz połączenie z bazą danych systemu NAWA.

3. Kontrola zarządcza

W 2021 przewidziano następujące działania w ramach kontroli zarządczej:

1. Samoocena kontroli zarządczej, przeprowadzona z uwzględnieniem standardów kontroli zarządczej dla sektora finansów publicznych, stanowiąca podstawę do przygotowania oświadczenia o stanie kontroli zarządczej za 2020 rok.
2. Bieżący monitoring realizacji działań zaplanowanych na 2021 rok (w tym monitoring wskaźników realizacji tych działań), który będzie się odbywał podczas cotygodniowych spotkań Dyrektora NAWA z Dyrektorami Biur.
3. Monitoring półroczny – system sprawozdawczości półrocznej umożliwi monitorowanie realizacji celów wobec założeń przyjętych w Planie działania na rok 2021 oraz wobec wartości przyjętych w budżecie zadaniowym.
4. Prowadzony będzie rejestr dokumentów składających się na system kontroli zarządczej, który w razie potrzeby będzie uzupełniany o niezbędne pozycje.
5. Realizując zalecenia pokontrolne sformułowane przez Biuro Kontroli i Audytu Ministerstwa Edukacji i Nauki w zakresie bezpieczeństwa informacji, w ramach corocznej analizy ryzyka, uwzględnione zostaną także ryzyka związane bezpieczeństwem infrastruktury IT, bezpieczeństwa systemów i informacji z nich przetwarzanych. Na podstawie m.in. tej analizy dobierany będzie poziom zabezpieczeń, sposób i realizacja. Właściwa dokumentacja regulująca została zatwierdzona i wdrożona w NAWA jeszcze w 2020 roku.

4. Ewaluacja programów NAWA oraz zadań zleconych

4.1. Ankiety ewaluacyjne wśród beneficjentów programów i uczestników projektów, prowadzone na zakończenie programów

W 2021 r. prowadzonych będzie ponad 30 badań ankietowych dla różnych grup beneficjentów poszczególnych edycji programów NAWA i zadań zleconych Agencji, ogłoszonych w latach: 2018 – 2021. Część z tych badań (21) zakończy się w trakcie roku, w terminie umożliwiającym dokonanie podsumowania ich wyników. Będą to następujące ankiety: Program Polskie Powroty 2018 (ankieta dla instytucji – po dwóch latach realizacji programu), Program Polskie Powroty 2019 (ankieta dla naukowców – po roku realizacji projektów), Program im. W. Iwanowskiej 2018, Akademickie Partnerstwa Międzynarodowe 2018, PROM 2019 (ankiety dla instytucji i uczestników mobilności), Promocja Zagraniczna 2019, International Alumni 2018, Welcome to Poland 2018 (ankiety dla instytucji i uczestników szkoleń), KATAMARAN 2019, Współpraca z Polskim Komitetem ds. UNESCO 2020, Programy stypendialne studentów (studia II stopnia): - im. gen. Wł. Andersa 2018, - im. S. Banacha 2018, - im. I. Łukasiewicza 2018, - Poland My First Choice 2019, - Polonista 2019, Kursy przygotowawcze 2020, Solidarni z Białorusią 2020– studenci, Program Polonista 2020 (pobyty jedno- i dwusemestralne), Program Lektorzy 2020, Program Letnie kursy języka i kultury polskiej 2021, Program Promocja języka polskiego NAWA 2019. Lista programów, których ankiety zostaną poddane analizie, może ulec zmianie z uwagi na modyfikacje okresu trwania poszczególnych projektów związane z trwającą pandemią COVID-19.

W opracowaniach wyników ankiet ewaluacyjnych standardowo przedstawione zostaną opinie beneficjentów i uczestników projektów na temat użyteczności uzyskanego wsparcia i wybranych efektów uczestnictwa w projekcie. Znajdą się w nich także ewentualne propozycje modyfikacji procedur programowych, ocena współpracy z Agencją oraz ogólna ocena satysfakcji z udziału w programie.

4.2. Uzupelnienie procesu ewaluacji o nowe narzedzia

W 2021 r. po raz pierwszy wykorzystane zostaną nowe rodzaje ankiet mierzące satysfakcję odbiorców działań NAWA. Będą to: - ankieta dla wnioskodawców, realizowana bezpośrednio po złożeniu wniosku do programu, dotycząca stopnia zadowolenia z udziału w procesie wnioskowania (ocena użyteczności Systemu teleinformatycznego Agencji, ocena wsparcia ze strony NAWA, ocena adekwatności informacji wymaganych we wniosku); - ankieta dla uczestników lektoratów języka polskiego, prowadzonych w zagranicznych ośrodkach akademickich w ramach Programu Lektorzy (ocena lektora i lektoratu), - ankiety dla odwiedzających prowadzone przez NAWA strony internetowe: go-poland.pl, nawa.gov.pl (ocena przydatności informacji prezentowanych na stronach); - ankieta dla użytkowników systemu Kwalifikator (użyteczność systemu). Wprowadzenie pierwszej z ww. ankiet przewidziano w opracowanym w 2020 r. projekcie Systemu ewaluacji programów NAWA, natomiast zastosowanie kolejnych kwestionariuszy będzie służyło pomiarowi wskaźników realizacji celów: 4 i 5 Agencji.

4.3. Wdrożenie oceny wpływu działań NAWA na naukę, gospodarkę i społeczeństwo

Zgodnie z zapisem wyrażonym w art. 27 ust. 1 ustawy o NAWA, zadanie nałożone przez Ustawodawcę na Agencję zakłada prowadzenie systematycznej ewaluacji realizowanych programów oraz innych zadań Agencji, w tym ocenę ich **wpływu na rozwój nauki i gospodarki**.

W roku 2021 zostanie zapoczątkowane wdrożenie oceny wpływu działań NAWA na naukę i gospodarkę w oparciu o metodę przyjętą w 2020 roku przez Radę i Dyрекcję NAWA. Zostaną określone minimalne warunki formalno-techniczne niezbędne do przeprowadzenia badania (przede wszystkim będzie to: wybór monitorowanych programów, zakres i poziom szczegółowości zbieranych danych, zaprojektowanie w pełni funkcjonalnej bazy danych zintegrowanej zarówno z wewnętrznymi jak i zewnętrznymi źródłami informacji) oraz przeprowadzenie częściowej symulacji zastosowania metody z wykorzystaniem wyników zrealizowanego przez OPI PIB pilotażu dotyczącego monitoringu ekonomicznych losów absolwentów (ELA) cudzoziemców. Należy zaznaczyć, że obecne zapisy ustawy *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce* nie pozwalają na wyodrębnienie monitoringu losów beneficjentów programów NAWA w systemie ELA. W 2020 r. Agencja zgłosiła propozycję nowelizacji ustawy w tym zakresie.

4.4. Aktualizacja Systemu ewaluacji programów NAWA

Przeprowadzona zostanie aktualizacja Systemu ewaluacji programów NAWA przede wszystkim w zakresie celów Agencji oraz wskaźników ich realizacji, które zostaną przyjęte w opracowanym do końca 2021 roku przez Radę NAWA dokumencie: „Kierunki działań NAWA na lata 2021-2027”.

Zakłada się, że pierwszy pomiar wartości wskaźników nastąpi w roku 2021 i będzie obejmował wskaźniki zbieżne ze wskazanymi w metodzie oceny wpływu działań NAWA na rozwój nauki, gospodarki i społeczeństwa (2-3 wskaźniki).

5. Pracownicy NAWA

Zestawienie zatrudnienia w NAWA z podziałem na komórki organizacyjne.

Tabela 5. Zatrudnienie w NAWA

Nazwa biura	Łączna liczba etatów 2021 r.	W tym finansowane	W tym finansowane
		z dotacji podmiotowej	ze środków POWER
Kierownictwo	3	3	-
Biuro programów dla studentów	10	9	1
Biuro programów dla naukowców	10	10	-
Biuro uznawalności wykształcenia	6	6	-
Biuro programów dla instytucji	10	7	3
Biuro języka polskiego	8	7	1
Biuro komunikacji i promocji	9	4,5	4,5
Biuro organizacyjno-administracyjne	16	12	4
Biuro finansowo-księgowo	10	7	3
Biuro prawne	8	7	1
Łącznie	90	72,5	17,5

Zgodnie z wytycznymi, wynagrodzenia osobowe pozostały bez zmian, na poziomie kwot z planu 2020 roku.

Planowane zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty na rok 2021 przewidziane zostało na poziomie 90 etatów według powyższego zestawienia.

Szkolenia pracownicze

W związku ze wzmożeniem zadań i obowiązków zawodowych, konieczne jest nieustanne doskonalenie kompetencji zawodowych personelu NAWA. Na podstawie zrealizowanego Planu szkoleń w 2020 roku oraz wytyczonych celów rozwojowych na 2021 rok, które to zostały wskazane dzięki rozmowom okresowym z pracownikami Agencji w 2020 roku, zostanie przeprowadzona kolejna rewizja zapotrzebowań szkoleniowych w NAWA. Celem Planu szkoleniowego na 2021 rok będzie kontynuacja progresyjnego systemu podnoszenia kompetencji zawodowych oraz wypełnienie ewentualnych luk kompetencyjnych przeszkolonych już pracowników Agencji. W ramach wdrożonego Systemu Okresowej Oceny Pracowniczej w 2020 roku, listopad 2021 to czas drugiej rozmowy Kadry Zarządzającej z podległymi pracownikami. Dzięki SOOP zostanie dokonana rewizja kompetencji pracowników na danym stanowisku pracy w bieżącym roku oraz zostanie wyznaczony cel rozwojowy na kolejny rok. Dodatkowo zrealizowany zostanie Plan studiów podyplomowych dla grupy pracowników NAWA, dzięki czemu realizacja zadań zleconych, odbywać się będzie w sposób jeszcze bardziej profesjonalny. Dzięki możliwości finansowania Planu szkoleniowego 2021 roku ze środków PO WER możliwe będzie zrealizowanie zarówno indywidualnych, jak i grupowych kursów w dziedzinach zarządczych, prawnych, komputerowych, interpersonalnych, księgowych i językowych.

6. Eksperci NAWA

NAWA stworzyła bazę ekspertów zewnętrznych liczącą blisko 3000 osób, przede wszystkim przedstawicieli środowiska akademickiego. To solidna podstawa pozwalająca na właściwy dobór recenzentów z bazy. Jednak w dbałości o jakość ocen, unikanie konfliktów interesów i pozyskanie reprezentacji także węższych dyscyplin nauki, konieczne będzie dalsze rozbudowywanie bazy. Ambicją NAWA jest pozyskanie w 2021 r. jak największej liczby ekspertów z zagranicy, przede wszystkim do oceny wniosków w programach dla naukowców.

Rozwój bazy jest zadaniem ciągłym, realizowanym na przestrzeni całego roku. Intensyfikacja działań następuje natomiast w okresach, w których przeprowadzana jest ocena złożonych wniosków, przede wszystkim w programach dla naukowców. Do bazy zapraszani są eksperci reprezentujący różne dziedziny nauki i specjalizacje. W rozwój bazy zaangażowani są pracownicy wszystkich biur. W 2021 NAWA planuje także systematyzację współpracy z ekspertami poprzez m.in. zmiany w funkcjonowaniu systemu teleinformatycznego, tak by korzystanie z niego przez ekspertów było bardziej przyjazne i mniej czasochłonne.

IV. Budżet Agencji

1. Podstawowe założenia

Projekt planu finansowego Agencji na rok 2021 został przygotowany w oparciu o limity wskazane w tablicach kierunkowych, dedykowane poszczególnym agencjom i jednostkom podległym MNiSW. NAWA traktuje wysokość projektu planu jako wstępną wytyczną, jednocześnie przedstawiając w tabeli nr 1, na stronach 8-14, optymalną wartość zwiększenia tej kwoty w cz.28 tak, by suma środków w dyspozycji NAWA odpowiadała realnym planom działań na rok 2021.

W projekcie planu finansowego Agencji na rok 2021 zaplanowano łącznie **175 800 tys. zł.** W podziale na:

- środki pochodzące z części 28 – Szkolnictwo wyższe i nauka w łącznej kwocie **129 369 tys. zł.**, w tym środki pochodzące z rezerwy rozwojowej (cz.81) na finansowanie programów stypendialnych w wysokości **9 369 tys. zł.**,
- środki pochodzące od innych jednostek sektora finansów publicznych tj. Narodowego Centrum Badań i Rozwoju, w wysokości **45 481 tys. zł.**
- pozostałe przychody tytułem realizacji zadań związanych z uwierzytelnianiem dokumentów oraz odpisów amortyzacyjnych w szacowanej wysokości **950 tys. zł.**

Tabela 6. Projekt planu finansowego NAWA na rok 2021

		Budżet tradycyjny cz.28 (w tys. zł)	Pomoc rozwojowa - 73079 (w tys. zł)	POWER NCBR (w tys. zł)	Inne przychody (w tys. zł)	Łącznie (w tys. zł)
	PRZYCHODY OGÓŁEM	120 000	9 369	45 481	950	175 800
1	Dotacje z budżetu państwa w tym:	120 000	9 369	0	0	129 369
1.1	podmiotowa	14 616				14 616
1.2	celowa	105 384	9 369			114 753
1.3	celowa inwestycyjna					0
2	Środki od innych jednostek sektora finansów publicznych - NCBR			45 481		45 481
3	Pozostałe przychody, w tym wpłaty za uwierzytelnianie dokumentów:				950	950
	KOSZTY OGÓŁEM	120 000	9 369	45 481	950	175 800
I	Koszty funkcjonowania	14 616	663	5 783	950	22 012
1	Amortyzacja	0	0	0	900	900
2	Materiały i energia	287	0	83	0	370
3	Usługi obce	3 643	186	1 453	0	5 282

4	Wynagrodzenia, z tego:	7 884	284	3 171		11 339
4.1	osobowe	7 050	284	1 846		9 180
4.2	bezosobowe	834	0	1 325	0	2 159
5	Świadczenia na rzecz osób fizycznych	214	0	179	0	393
6	Składki na ubezpieczenie społeczne i Fundusz Pracy	1 576	55	309	0	1 940
7	Płatności odsetkowe wynikające z zaciągniętych zobowiązań	3	0	0		3
8	Podatki i opłaty, w tym CIT	0	0	0	50	50
9	Pozostałe koszty funkcjonowania	1 009	138	588	0	1 735
II	Koszty realizacji zadań, w tym środki przekazane beneficjentom NAWA	105 384	8 706	39 698	0	153 788
III	ŚRODKI NA WYDATKI MAJĄTKOWE	0	0	0	0	0

2. Wydatki ze środków budżetowych części 28 Szkolnictwo wyższe i nauka

Dla części 28 Szkolnictwo wyższe i nauka projekt planu na rok 2021 został opracowany do wysokości kwot 129 369 tys. zł. Agencja dostosowała plan wydatków na rok 2021 rok do kwot wyszczególnionych odpowiednio dla rozdziału 73013 Działalność w zakresie umiędzynarodowienia nauki i szkolnictwa wyższego (120 000 tys. zł) oraz 73079 Pomoc zagraniczna (9 369 tys. zł).

Przyznane środki zostały rozdysponowane wg poniższego schematu:

- dotacja podmiotowa z budżetu państwa przeznaczona na dofinansowanie bieżącej działalności Agencji w wysokości **14 616 tys. zł**
- dotacja celowa na realizację zadań ustawowych Agencji w wysokości **105 384 tys. zł** oraz środki do pozyskania **z rezerwy celowej** (cz. 83 poz. 31) w łącznej kwocie **9 369 tys. zł** z przeznaczeniem na realizację flagowych programów polskiej pomocy rozwojowej

2.1. Zakres wydatkowania dotacji podmiotowej:

- **zakup materiałów, w tym materiałów biurowych, energii elektrycznej – 287 tys. zł.**

Zakup materiałów i wyposażenia związany z utrzymaniem i funkcjonowaniem NAWA, w tym zakupy środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych o wartości nieprzekraczającej 10 tys. zł (komputery, skanery, niszczarki, meble,), art. biurowe, art. spożywcze, art. czystościowe, art. gospodarcze, literatura fachowa i prasa, materiały eksploatacyjne, niezbędne do funkcjonowania Agencji. W tej kategorii ujęto także koszty energii elektrycznej, ciepłej, gazu oraz wody.

- **zakup usług obcych – 3 643 tys. zł.**

Usługi związane z najmem, użytkowaniem i utrzymaniem czystości powierzchni biurowej w budynku będącym siedzibą Agencji, usługi telekomunikacyjne, usługi pocztowe i kurierskie, usługi prawne, doradcze i audytorskie, usługi tłumaczenia dokumentów, usługi bankowe, usługi elektroniczne i informatycznych, usługi dostępu do Internetu, usługi przygotowania i pracowania publikacji i broszur informacyjnych, opracowanie merytoryczne i druk testów egzaminacyjnych, opłaty za wynajem sal i obiektów szkoleniowych, usług hotelarskich i cateringowych – jeśli wystąpią.

- **pozostałe koszty funkcjonowania – 1 009 tys. zł**

Mając na uwadze obecną sytuację pandemiczną, Agencja planując wydatki z zakresu działań promujących ofertę programową, koncentrowała się na działaniach prowadzonych w przestrzeni wirtualnej. Znaczna część wydatków w tym zakresie obejmie promocję w social mediach, kampanie medialne, spotkania, konferencje, targi w formule online.

W ramach tej kategorii finansowane będą (jeśli wystąpią) koszty podróży służbowych pracowników Agencji, koszty podróży i pobytu ekspertów, egzaminatorów, członków zespołów oceniających, członków PKdsPZJPjO oraz członków Rady NAWA,

- **wynagrodzenia bezosobowe – 834 tys. zł**

Na powyższą kwotę składają się prace wykonane na podstawie umów cywilno-prawnych, w tym m.in.:

- wynagrodzenie przewodniczącego i członków Rady NAWA,
- wynagrodzenia przewodniczącego, sekretarza oraz członków PKdsPZJPjO,
- wynagrodzenia dla ekspertów za przeprowadzone kontrole i ocenę raportów częściowych i końcowych związanych z rozliczaniem środków przyznanych w ramach założeń programowych,
- wynagrodzenie dla ekspertów i prelegentów podczas konferencji i wydarzeń promocyjno-informacyjnych organizowanych przez NAWA,
- wynagrodzenia dla osób współpracujących z NAWA na podstawie umów cywilno-prawnych (w tym wsparcie promocyjne, administracyjne, programowe).

Kwota kategorii wynagrodzeń bezosobowych została zmniejszona w porównaniu do lat poprzednich, z uwagi na fakt, iż koszty związane z oceną wniosków przez ekspertów, recenzentów, zespoły oceniające pokrywane będą z dotacji celowej, w ramach budżetów programów, których dotyczą – stanowiąc bezpośredni i zasadny koszt programu.

- **wynagrodzenia osobowe dla pracowników zatrudnionych w Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej – 7 050 tys. zł**

Wysokość środków przewidzianych na wynagrodzenia pozostaje niezmienna w porównaniu z rokiem 2020.

Szczegółowy opis przedstawiono w części – „Pracownicy”.

- **składki na ubezpieczenia społeczne i fundusz pracy – 1 576 tys.**

Zgodnie z wytycznymi Ministerstwa Finansów zwiększenie kategorii tytułem składek na Pracownicze Plany Kapitałowe.

- **świadczenia na rzecz osób fizycznych – 214 tys. zł**

Do kategorii zalicza się wypłaty pieniężne oraz ew. wielkości świadczone w naturze, niezaliczone do wynagrodzeń, wypłacane pracownikom oraz osobom współpracującym z NAWA np.:

- świadczenia wynikające z przepisów bhp
 - usługi medyczne
 - odpis na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych,
 - szkolenia pracowników
- **podatki i inne opłaty oraz płatności odsetkowe wynikające z zaciągniętych zobowiązań – 53 tys. zł.**

Uzupełnieniem dla wskazanych w planie kosztów funkcjonowania finansowanych z dotacji podmiotowej są pozostałe przychody Agencji szacowane do wartości 50 tys. złotych, rozdysponowane w kategorii podatki i opłaty 40 tys. zł oraz tytułem obciążenia wyniku finansowego – 10 tys. zł.

Agencja, stosując się do wytycznych MNiSW, opracowała plan wydatków do wysokości dotacji podmiotowej w niezmienionej kwocie 14,616 tys. zł, na poziomie roku 2020. Wysokość dotacji podmiotowej nie ulega zmianie od roku 2018 mimo znacznego poszerzenia zakresu działań Agencji, a co za tym idzie, także zakresu ich obsługi.

2.2. Zakres zadań statutowych do finansowania z dotacji celowych

2.2.1 Dotacja celowa – budżet tradycyjny

W ramach umów o dotację celową dotyczącą finansowania zadań ustawowych Agencji z cz. 28 budżetu państwa, przewidziano w projekcie planu finansowego na rok 2021 łączną kwotę **105 384 tys. zł**, przeznaczoną na finansowanie programów, zadań zleconych oraz innych zadań ustawowych. Listę działań ze wskazaniem ich źródła finansowania oraz wysokość planowanych kosztów przedstawia tabela finansowo-wskaźnikowa umieszczona w części ogólnej Planu działania.

Zaplanowana w projekcie planu wartość dotacji celowej 105 384 tys. zł przeznaczona do sfinansowania programów NAWA stanowi dokładnie wysokość zobowiązań wynikających z wszystkich dotychczasowych naborów do 2020 roku włącznie. Powyższa kwota nie zawiera środków wynikających z naborów zaplanowanych do rozstrzygnięcia i ewentualnego zaliczkowania w 2021 r. – przedstawionych w niniejszym Planie działania. Mając na względzie ograniczenia dotyczące mobilności wynikające ze stanu epidemii, przyjmujemy proponowany poziom wydatków jako przejściowy i w pełni uzasadniony ekonomicznie na obecnym etapie planowania. Należy mieć jednak na względzie konieczność realizacji ww. zobowiązań, w sytuacji, kiedy mobilności zostaną przywrócone i niezbędne do realizacji. Realizacja planowanych działań i programów NAWA, zgodnie z założeniami i harmonogramem naborów przewidzianych na rok 2021 oraz możliwością finansowania działań kontynuowanych, wymaga zwiększenia dotacji celowej w cz. 28, do kwoty 118,73 mln zł. Jednocześnie w I kwartale 2021 roku zostanie przeprowadzona rewizja projektów pod kątem wydatkowania w nich środków zgodnie z podpisywanymi umowami w latach ubiegłych. W wyniku rewizji zmianie może ulec także wysokość środków alokowanych na konkretne działania, a także sumaryczna wysokość środków potrzebnych na realizację wszystkich działań NAWA.

2.2.2 Dotacja celowa – pomoc rozwojowa

Agencja ujęła w projekcie planu finansowego na 2021 rok środki z rezerwy rozwojowej, cz.81, rozdziału 73079 dotyczące finansowania programów stypendialnych im. Stefana Banacha oraz Ignacego Łukasiewicza, w kwocie **9 369 tys. zł**. Środki zaplanowane będą w wieloletniej perspektywie polityki rozwojowej państwa oraz we wniosku modułowym MSZ. Agencja na podstawie zawartych umów ramowych z uczelniami jest zobowiązana do płynnego, regularnego finansowania stypendiów w ramach programów pomocy rozwojowej. Stąd konieczność ujęcia środków z rezerwy już na etapie projektu planu finansowego. Aby zapewnić płynność realizacji tych zadań, w przedłożonym projekcie planu finansowego NAWA na rok 2021 w druku PF-OSPR, powyższa wartość została uwzględniona w formie dotacji celowej. W wyniku wstępnych deklaracji MSZ, na wniosek Dyrektora NAWA, z przyznanej dotacji w ramach pomocy rozwojowej 7% (0,6 mln zł) zostanie przeznaczony na koszty administracyjne Agencji, związane z realizacją programów (wynagrodzenia, czynsz, koszty promocji etc.).

3. Środki pochodzące z Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój w ramach środków otrzymanych od innych jednostek sektora finansów publicznych (Narodowego Centrum Badań i Rozwoju)

Projekt planu finansowego Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej na rok 2021 zawiera środki przeznaczone na realizację projektów PO WER i kosztów z nimi związanych w łącznej kwocie **45 481 tys. zł**, z czego:

- **5 783 tys. zł** stanowią koszty funkcjonowania Agencji
- **39 698 tys. zł** przekazane beneficjentom programów NAWA

Tabela 7. Wysokość środków PO WER wg projektów realizowanych przez NAWA w tys. zł.

Lp.	Kategoria kosztu	Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej	Podniesienie kompetencji kadry akademickiej	Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej	Wsparcie zdolności instytucjonalnej polskich uczelni	Poland My First Choice	RAZEM
1.	koszty funkcjonowania Agencji	906	876	2 175	1 488	338	5 783
2.	środki przekazane innym podmiotom na realizację zadań bieżących	0	7 737	20 000	9 861	2 100	39 698
RAZEM		906	8 613	22 175	11 349	2 438	45 481

W ramach Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020, III Oś priorytetowa „Szkolnictwo wyższe dla gospodarki i rozwoju” Działanie 3.3. pt. „Umiejdzynarodowienie polskiego szkolnictwa wyższego” NAWA podpisała w latach 2018-2019 umowy na dofinansowanie pięciu projektów: projekty zostały wybrane w trybie pozakonkursowym, mają charakter koncepcyjny i będą realizowane również w roku 2021.

1. nr POWR.03.03.00-00-PN14/18-00 „**Podniesienie kompetencji kadry akademickiej i potencjału instytucji w przyjmowaniu osób z zagranicy – Welcome to Poland**”

Okres realizacji: styczeń 2018 r. – wrzesień 2022 r.

Budżet projektu: 33 333 333,00 złotych, z czego 28 093 333,05 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego.

Celem projektu jest wsparcie zdolności instytucjonalnej polskich uczelni poprzez podniesienie kompetencji kadry akademickiej i potencjału instytucji w przyjmowaniu osób z zagranicy, przygotowanie organizacyjne miejsca dedykowanego obsłudze studentów i kadry zagranicznej oraz rozwijanie działań związanych z internacjonalizacją w domu. Kluczowym działaniem będzie również kształtowanie postaw otwartości i tolerancji w środowisku akademickim i otoczeniu społecznym uczelni.

W ramach projektu ogłoszone zostały nabory do programu Welcome to Poland (nabór 2018, 2019)

2. nr POWR.03.03.00-00-PN12/18-00 „**Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej**”

Okres realizacji: styczeń 2018 r. – czerwiec 2021 r.

Budżet projektu: 4 499 988,50 złotych, z czego 3 792 590,30 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego.

Celem projektu jest wsparcie zdolności instytucjonalnej i funkcjonowania Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej. Działania w projekcie obejmują opracowanie standardów funkcjonowania NAWA, tworzenia systemu teleinformatycznego NAWA, tworzenie sieci współpracy, podnoszenie kompetencji i kwalifikacji kadry.

3. nr POWR.03.03.00-00-PN13/18-00 „**Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej**”

Okres realizacji: styczeń 2018 r. – marzec 2022 r.

Budżet projektu: 66 646 516,20 złotych, z czego 56 169 683,85 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego.

Celem projektu jest stworzenie mechanizmu wsparcia finansowego programów wymiany stypendialnej adresowanych do doktorantów i kadry akademickiej. Programy te umożliwić będą wzięcie udziału w krótkich formach kształcenia (trwających od 5 do 30 dni), których celem jest podniesienie kompetencji i kwalifikacji.

W ramach projektu ogłoszone zostały nabory do programu PROM – Międzynarodowa wymiana stypendialna doktorantów i kadry akademickiej (nabór 2018, 2019)

4. nr POWR.03.03.00-00-PN16/18-00 „**Wsparcie zdolności instytucjonalnej polskich uczelni poprzez tworzenie i realizację międzynarodowych programów studiów**”

Okres realizacji: wrzesień 2018 r. – grudzień 2023 r.

Budżet projektu: 51 388 888,99 złotych, z czego 43 310 555,64 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego.

Celem głównym projektu jest wsparcie zdolności instytucjonalnej polskich uczelni poprzez tworzenie i realizację wysokiej jakości wspólnych studiów II i III stopnia prowadzących do uzyskania wspólnego lub podwójnego dyplomu oraz dofinansowanie intensywnych międzynarodowych programów kształcenia dla studentów, doktorantów i kadry akademickiej.

W ramach projektu ogłoszone zostały nabory do programów: STER – Stypendia doktorskie dla cudzoziemców (nabór 2018); KATAMARAN – Przygotowanie i realizacja wspólnych studiów II stopnia (nabór 2019, 2020); Spinaker – Intensywne Międzynarodowe Programy Kształcenia (nabór 2020, 2021)

5. nr POWR.03.03.00-00-PN18/19-00 „Poland My First Choice”

Okres realizacji: luty 2019 r. – sierpień 2023 r.

Budżet projektu: 5 965 668,50 złotych, z czego 5 027 865,41 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego

Celem projektu jest stworzenie mechanizmu wsparcia finansowego poprzez program stypendialny w celu umożliwienia kształcenia na studiach II stopnia w Polsce zdolnym cudzoziemcom z wybranych krajów rozwiniętych w jednostkach o najwyższej ocenie parametrycznej.

W ramach projektu ogłoszone zostały nabory do programu stypendialnego Poland My First Choice (nabór 2019, 2020)

6. Projekt na etapie opracowywania pt. „NAWA 2 – profesjonalizacja i doskonalenie funkcjonowania organizacji”

Planowany okres realizacji: lipiec 2021 r. – wrzesień 2023 r. (jest to kolejny etap działań zapoczątkowanych na okres styczeń 2018 – czerwiec 2021 w ramach projektu o nr POWR.03.03.00-00-PN14/18).

Planowany budżet projektu: 5 232 500,00 złotych, z czego 4 412 044,00 złotych stanowią środki z Europejskiego Funduszu Społecznego.

Fiszka projektowa została zaakceptowana przez Komitet Monitorujący PO WER na posiedzeniu dnia 30.09.2020, złożenie wniosku o dofinansowanie projektu planowane jest na I kwartał 2021 r.

Celem projektu jest profesjonalizacja i doskonalenie zdolności instytucjonalnej i funkcjonowania NAWA poprzez doskonalenie kompetencji Zespołu Agencji, doskonalenie obsługi procesów NAWA, doskonalenie oferty NAWA pod kątem bieżących potrzeb i trendów w obszarze umiędzynarodowienia szkolnictwa wyższego oraz wdrożenie sprofilowanych strategii rozwoju współpracy i umiędzynarodowienia polskiego szkolnictwa wyższego i nauki.

4. Pozostałe przychody

W projekcie planu finansowego Agencji ujęte zostały **przychody z innych tytułów** w wysokości **950 tys. zł**, w tym:

- opłaty z tytułu uwierzytelniania dokumentów w kwocie **50 tys. zł**.

Agencja za uwierzytelnienie dokumentów przeznaczonych do obrotu prawnego z zagranicą, mocą ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2020 r. poz. 85 ze zm.) i właściwymi rozporządzeniami Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego, pobiera opłatę w wysokości 26 złotych. Stanowi to pozostały przychód Agencji. Przychód opodatkowany jest podatkiem (CIT).

- szacowane kwoty odpisów amortyzacyjnych **900 tys. zł** równoważące wysokość amortyzacji przewidzianej na rok 2021 (zapis dwustronny – techniczny).

5. Dotacja inwestycyjna

Agencja, w projekcie planu na rok 2021, odstąpiła od wnioskowania o dotację inwestycyjną w ramach planowanego budżetu. Zgodnie z ustawą o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych środki finansowe na szkolnictwo wyższe i naukę przyznane w formie dotacji celowej na realizację zadań, o których mowa w art. 365 pkt 4 ustawy Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (lit. c: inwestycje związane z obsługą realizacji zadań NAWA) niewykorzystane w roku 2020, pozostają w dyspozycji podmiotu, któremu zostały przyznane, i mogą zostać wykorzystane w roku 2021. W świetle powyższych przepisów oraz z uwagi na otrzymaną w 2020 r. zgodę ministerstwa co do przesunięcia środków z dotacji celowej do inwestycyjnej w kwocie 2 092 tys. zł. Agencja ma możliwość zaplanowania, w ramach tych środków, wydatków i harmonogramu realizacji projektu do końca 2021 r.

Jako jedno z większych zadań inwestycyjnych planowane jest stworzenie bazy do obsługi egzaminów z języka polskiego wraz z modułem do prowadzenia kursów online i możliwością przeprowadzania egzaminów certyfikatowych z języka polskiego jako obcego (bardziej szczegółowo opisana powyżej, w części dotyczącej certyfikacji języka polskiego).

W związku z powyższym oraz wprowadzaniem systemu EZD, zaplanowany został zakup dodatkowych serwerów wraz z infrastrukturą oraz macierzy dyskowych. Ponadto jako zadanie inwestycyjne planowane jest wyposażenie sali konferencyjnej w profesjonalny sprzęt multimedialny do nagrań webinarów, szkoleń, seminariów dla wnioskodawców i beneficjentów czy realizacji wirtualnych targów edukacyjnych. Poniżej wyszczególnione ww. zadania wraz z przewidywaną kwotą na ich realizację.

Tabela 8. Zadania w ramach dotacji inwestycyjnej na 2021 r.

Lp.	Zadanie inwestycyjne	Planowana do wydatkowania w 2021
1	Zakup komputerów wraz z akcesoriami oraz innego sprzętu komputerowego w celu zapewnienia właściwych narzędzi pracy, uzupełnieniem zasobów oraz wymianą technologiczną (zrealizowane w 2020 roku, zostanie rozliczone na koniec 2021)	153 381,00 zł

2	Zakup dodatkowych serwerów wraz z infrastrukturą oraz dodatkowych macierzy dyskowych na potrzeby wdrażanych nowych systemów	816 619,00 zł
3	Zaprojektowanie i stworzenie bazy do obsługi egzaminów z języka polskiego wraz z modułem do prowadzenia kursów online i możliwością przeprowadzania egzaminów certyfikatowych z języka polskiego jako obcego.	900 000,00 zł
4	Aranżacja i wyposażenie sali konferencyjnej w profesjonalny sprzęt do nagrań webinarów, szkoleń, seminariów dla wnioskodawców i beneficjentów czy realizacji wirtualnych targów edukacyjnych promujących polskie szkolnictwo wyższe zagranicą	492 000,00 zł
RAZEM		2 362 000,00 zł

V. Załączniki

Załącznik 1. Lista uczelni – lektoraty

Uczelnie, w których realizowane są lektoraty z języka polskiego jako obcego w roku akademickim 2020/2021

1.	Armenia	Państwowy Uniwersytet Języków i Nauk Społecznych im. W. Briusowa w Erywaniu
2.	Belgia	Katolicki Uniwersytet Leuven
3.	Belgia	Uniwersytet w Mons
4.	Bośnia i Hercegowina	Uniwersytet w Sarajewie
5.	Brazylia	Uniwersytet Federalny Stanu Parana w Kurytybie
6.	Bułgaria	Uniwersytet im. Św. Klimenta Ochrydzkiego w Sofii
7.	Bułgaria	Uniwersytet im. Św. Cyryla i Metodego w Tyrnowie Wielkim
8.	Chiny	Uniwersytet Studiów Międzynarodowych w Xi'an
9.	Chiny	Północno-Wschodni Uniwersytet w Shenyang
10.	Chiny	Uniwersytet Studiów Międzynarodowych w Szanghaju
11.	Chiny	Uniwersytet Spraw Międzynarodowych w Kantonie (2 lektorów)
12.	Chiny	Pekiński Uniwersytet Języków Obcych (BFSU)
13.	Chiny	Pekiński Uniwersytet Studiów Międzynarodowych (BISU)
14.	Chiny	Tianjin Foreign Studies University
15.	Chiny	Daliański Uniwersytet Języków Obcych
16.	Chorwacja	Uniwersytet w J. J. Strossmayera w Osijeku
17.	Chorwacja	Uniwersytet w Zagrzebiu
18.	Chorwacja	Uniwersytet w Rijece
19.	Czechy	Uniwersytet Masaryka w Brnie
20.	Czechy	Uniwersytet Karola w Pradze
21.	Czechy	Uniwersytet Palackiego w Ołomuńcu
22.	Egipt	Uniwersytet Ain Sham w Kairze
23.	Estonia	Uniwersytet w Tartu
24.	Francja	Uniwersytet Sorbona w Paryżu (2 lektorów)
25.	Francja	Uniwersytet Clermont-Auvergne w Clermont-Ferrand
26.	Francja	Uniwersytet w Strasburgu
27.	Francja	Uniwersytet Jean Moulin Lyon III
28.	Francja	Uniwersytet Le Mirail w Tuluzie II
29.	Francja	Uniwersytet Stendhala w Grenoble
30.	Francja	Uniwersytet INALCO w Paryżu
31.	Gruzja	Uniwersytet im. Ilji Czawczawadze w Tbilisi
32.	Gruzja	Kaukaski Uniwersytet Międzynarodowy w Tbilisi

33.	Indie	Manipal Academy of Higher Education (Mahe)
34.	Indie	Uniwersytet Delhijski w Nowym Delhi
35.	Indonezja	Uniwersytet Indonezyjski w Dżakarcie
36.	Indonezja	Uniwersytet Katolicki Atma Jaya w Dżakarcie
37.	Irlandia	Uniwersytet w Dublinie – Trinity College
38.	Kazachstan	Uniwersytet im. A. E. Bukietowa w Karagandzie
39.	Kazachstan	Uniwersytet im. L. Gumilowa w Astanie
40.	Macedonia Północna	Uniwersytet Św. Cyryla i Metodego w Skopje
41.	Maroko	Uniwersytet w Agadirze
42.	Maroko	Uniwersytet Mohammeda V w Rabacie
43.	Mołdawia	Uniwersytet im. Alecu Russo w Biłcach
44.	Mołdawia	Mołdawski Uniwersytet Państwowy w Kiszyniowie
45.	Mołdawia	Wolny Międzynarodowy Mołdawski Uniwersytet w Kiszyniowie
46.	Portugalia	Uniwersytet w Lizbonie
47.	Rosja	Uniwersytet Lingwistyczny w Niżnym Nowogrodzie
48.	Rosja	Bałtycki Uniwersytet Federalny im. I. Kanta w Kaliningradzie
49.	Rosja	Uniwersytet Państwowy im. M. W. Łomonosowa w Moskwie (2 lektorów)
50.	Rosja	Państwowy Uniwersytet Ekonomiczny w Sankt Petersburgu
51.	Rosja	Uniwersytet im. I. G. Pietrowskiego w Briańsku
52.	Rosja	Państwowy Uniwersytet Pedagogiczny w Moskwie
53.	Rosja	Państwowy Uniwersytet Techniczny w Nowosybirsku
54.	Rosja	Państwowy Uniwersytet w Pietrozawodsku
55.	Rosja	Państwowy Uniwersytet w Irkucku
56.	Rumunia	Uniwersytet w Bukareszcie
57.	Rumunia	Uniwersytet Babes-Bolyai w Kluż-Napoka
58.	Rumunia	Uniwersytet Aleksandra Jana Cuzy w Jassach
59.	Serbia	Uniwersytet w Belgradzie
60.	Serbia	Uniwersytet w Nowym Sadzie
61.	Słowacja	Uniwersytet im. Macieja Bela w Bańskiej Bystrzycy
62.	Słowacja	Uniwersytet w Preszowie
63.	Słowacja	Uniwersytet Komeński w Bratysławie
64.	Słowenia	Uniwersytet w Lublanie
65.	Turcja	Uniwersytet w Stambule
66.	Ukraina	Politechnika w Kijowie
67.	Ukraina	Czarnomorski Uniwersytet Narodowy im. P. Mohyły w Mikołajewie
68.	Ukraina	Przykarpacki Uniwersytet Narodowy w Iwano-Frankiwsku
69.	Ukraina	Akademia Agrarna w Połtawie

70.	Ukraina	Uniwersytet w Kamieńcu Podolskim
71.	Ukraina	Uniwersytet Narodowy im. B. Chmielnickiego w Czerkasach
72.	Ukraina	Uniwersytet Narodowy im. Karazina w Charkowie
73.	Ukraina	Odeski Narodowy Uniwersytet Politechniczny
74.	Uzbekistan	Uniwersytet Ekonomiczny w Taszkencie
75.	Węgry	Katolicki Uniwersytet im. P. Pazmanya w Budapeszcie
76.	Węgry	Uniwersytet ELTE w Budapeszcie
77.	Wielka Brytania	Uniwersytet w Glasgow
78.	Wietnam	Uniwersytet w Hanoi

Załącznik 2. Planowany zakres prac nad systemem teleinformatycznym NAWA w 2021

Planowane do realizacji zadania:

1. Rozwój modułu raportowania i funkcjonalności powiązanych – wersjonowanie poszczególnych dokumentów wraz z interfejsem do monitorowania procesu po stronie Agencji oraz Beneficjenta; możliwość ładowania dokumentów, a także opcje poprawy złożonych raportów; rozbudowa i modernizacja struktury nadawania ról (dostępów) do edycji oraz przeglądania dokumentacji projektowej na etapie raportowania, ze szczególnym uwzględnieniem członków Zespołów Oceniających oraz ekspertów zewnętrznych.
2. Budowa funkcjonalności pozwalających aktualizację dorobku naukowego ekspertów oraz beneficjentów NAWA – we współpracy z OPI-PIB po analizie i inwentaryzacji zakresu danych oraz ich dostępności systemach, których operatorem jest OPI-PIB, nastąpi analiza funkcjonalna oraz opracowane zostaną rozwiązania pozwalające na aktualizację dorobku naukowego ekspertów współpracujących z NAWA oraz beneficjentów programów administrowanych przez NAWA z wykorzystaniem danych z zewnętrznych systemów.
3. Rozwój funkcjonalności dotyczących decyzji o przyznaniu środków finansowych w kontekście przepisów postępowania administracyjnego – planowany jest rozwój tych funkcjonalności w kontekście potwierdzania otrzymania decyzji w trybie postępowania administracyjnego. Poprzedzony będzie analizami, również formalno-prawnymi.
4. Funkcjonalności umożliwiające komunikację systemu teleinformatycznego NAWA z innymi systemami zewnętrznymi (API) – kontynuowane będą prace nad systemem wymiany danych pomiędzy systemem teleinformatycznym NAWA a innymi systemami i narzędziami, których rozwój planuje NAWA. Niezbędne jest opracowanie interfejsu programowania aplikacji, który pozwoli na komunikację systemu NAWA z systemem Enova365 (w kontekście automatyzacji procesu przelewów oraz komunikacji z bankowością elektroniczną). Również w kontekście tworzenia wewnętrznej bazy stypendystów i alumnów NAWA niezbędne jest połączenie z systemem NAWA celem aktualizacji zbieranych danych (po przeanalizowaniu również innych możliwości jak ustanowienie połączenia baz danych).

Zakres realizacji wdrożeń powyższych funkcjonalności, ze względu na szerokie spektrum i zakres, będzie na bieżąco ustalany z OPI-PIB w ciągu roku wraz z kolejnymi przyrostami funkcjonalności w systemie.

Planowane są również prace nad formularzami, umożliwiającymi obsługę procesów wnioskowania dla prowadzonych naborów w ramach programów NAWA. Prace te odbywać się będą w sposób ciągły na przestrzeni całego roku.

Załącznik 3. Informacja o planowanych działaniach wynikających z wniosków pokontrolnych

1. Kontrola przeprowadzona przez Najwyższą Izbę Kontroli w zakresie Kształcenie cudzoziemców na polskich uczelniach (P/20/O23)

Agencja podejmie następujące działania:

1) W zakresie **opracowania we współpracy z Radą Agencji wieloletnich kierunków działania NAWA:**

1. Opracowanie diagnozy stanu umiędzynarodowienia nauki i szkolnictwa wyższego;
2. Sformułowanie celów strategicznych w odniesieniu do zadań ustawowych NAWA do roku 2027;
3. Określenie mierników oraz ich wartości docelowych w odniesieniu do przyjętych celów strategicznych;
4. Wskazanie działań służących realizacji celów i osiągnięciu przyjętych wartości mierników;
5. Wskazanie sposobów monitorowania realizacji celów.

Nad opracowaniem kolejnych punktów będzie pracował Zespół, w którego w skład wejdzie Dyrekcja oraz wyznaczeni pracownicy Agencji oraz przedstawiciele Rady NAWA.

Całość zostanie opracowana w formie dokumentu pt. „Kierunki działań Narodowej Agencji Wymiany Akademickiej do roku 2027”.

Dokument zostanie przygotowany wspólnie z Radą Agencji do końca 2021 roku.

2) W zakresie **opracowania i wdrożenia systemu kontroli beneficjentów**, w tym kontroli, w siedzibach uczelni, w zakresie prawidłowości wydatkowania środków finansowych

1. Stworzenie Zespołu ds. kontroli i audytu w ramach schematu organizacyjnego Agencji. Zespół realizować będzie swoje działania w strukturach Pionu Finansowo-Księgowego; W wyniku zmian organizacyjnych w Agencji, w listopadzie ubiegłego roku, w ramach Biura Finansowo-Księgowego, utworzono komórkę pn: zespół rozliczeń i kontroli beneficjentów. W ślad za tym przeprowadzono kilkietapowy proces rekrutacji na stanowisko głównego specjalisty ds. kontroli. Nowy pracownik, z doświadczeniem w tworzeniu i wdrażaniu systemów kontroli m.in. w siostrzanych instytucjach, podejmuje prace w NAWA z dniem 1 marca br.
2. Opracowanie procedur dotyczących systemu kontroli w odniesieniu do beneficjentów programów NAWA, w tym instrukcji technicznych, formularzy kontroli, systemu informatycznego do obsługi procesu;
3. Przeprowadzenie analizy ryzyka w poszczególnych programach realizowanych przez Agencję;
4. Wybór projektów objętych kontrolą w zależności od typu planowanej kontroli;
5. Analiza raportów końcowych składanych przez uczelnie pod kątem współczynnika błędów i korekt, na potrzeby włączenia w zakres kontroli;

6. Włączenie w system kontroli beneficjentów monitoringu merytorycznego realizowanych projektów.

W system kontroli projektów wejdą w szczególności następujące rodzaje kontroli:

- Kontrole rutynowe (wszystkich obowiązkowych raportów końcowych);
- Kontrole „zza biurka” – pogłębiona analiza raportów na podstawie przesyłanych dokumentów finansowych;
- Kontrola „on the spot” – w trakcie realizacji projektu u beneficjenta – ocena postępu merytorycznego i finansowego;
- Kontrola „on the spot” – po zakończeniu projektu, przed wypłatą płatności końcowej;
- Audyty systemowe – uczelni, instytucji realizujących kilka projektów finansowanych przez NAWA;
- Kontrole specjalne (w przypadku problemów, informacji, ze wskazaniem, doraźne itp.).

W proces tworzenia, wdrażania i realizacji systemu kontroli będą zaangażowani pracownicy zarówno biur merytorycznych jak i wspomagających. Agencja nie wyklucza włączania do prac także ekspertów zewnętrznych.

Agencja planuje wdrożyć system kontroli do końca 2021 roku.

2. Kontrola przeprowadzona przez Biuro Kontroli i Audytu MNiSW (obecnie MEiN) w zakresie działania systemów teleinformatycznych używanych do realizacji zadań publicznych oraz realizacji obowiązków wynikających z art. 13 ust. 2 ustawy o informatyzacji działalności podmiotów realizujących zadania publiczne, pod względem zgodności z minimalnymi wymaganiami dla systemów teleinformatycznych lub minimalnymi wymaganiami dla rejestrów publicznych i wymiany informacji w postaci elektronicznej.

Agencja podjęta i podejmować będzie następujące działania mające na celu realizację wskazanych zaleceń.

Do Polityki Bezpieczeństwa Informacji NAWA włączone zostały, wskazane w wystąpieniu pokontrolnym szczegółowe punkty, oraz całościowy przegląd dokumentacji związanej z ochroną danych. Dokumentacja przekazana została Ministrowi. W ślad za uwzględnieniem wyżej wskazanych wytycznych, formalnie analiza ryzyka obejmie również obszar bezpieczeństwa informacji szerzej niż do tej pory (tj. obejmujący analizę ryzyka bezpieczeństwa danych osobowych). Jednocześnie wyniki analizy ryzyka będą brane pod uwagę przy wyznaczaniu mechanizmów kontroli i podejmowaniu decyzji o zabezpieczeniach. Analiza ryzyka odbywać się będzie raz w roku w I kwartale, jako uzupełnienie obecne wykonywanego w Agencji przeglądu ryzyk. Ponadto właściwe zapisy, odnoszące się do dokumentowania testów odtworzeniowych oraz systematycznych przeglądów logów systemowych, mają odzwierciedlenie w dokumentacji Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji – zaktualizowanej Polityce Bezpieczeństwa Informacji NAWA.

Stosowne kroki, mające na celu przechowywane kopii zapasowych w innej lokalizacji niż serwerownia, w której znajdują się macierze z danymi produkcyjnymi – zostały już podjęte. W II kwartale 2021 podpisana zostanie właściwa umowa o współpracy w tym zakresie ze

specjalistyczną firmą. Jednocześnie, aby zapewnić redundancję – kopie zapasowe przenoszone są pomiędzy dwoma różnymi serwerami znajdującymi się w odrębnych szafach RACK. Jednocześnie, w odniesieniu do powyższego, należy zaznaczyć, iż w siedzibie Ośrodka Przetwarzania Informacji znajdują się serwery, na których utrzymywany jest system NAWA. Zgodnie z § 2 ust. 3 porozumienia z 19.12.2018 r. regulującego kwestie przechowywania i eksploatacji ww. serwerów, po stronie OPI-PIB leży właściwe ich utrzymanie, bezpieczne przechowywanie, aktualizowanie i wykonywanie kopii bezpieczeństwa. W związku z powyższym, Agencja nie ma wpływu na to w jaki sposób kopie bezpieczeństwa systemu NAWA są zabezpieczone oraz jak długo logi systemowe są przechowywane. Wynika to z przyjętych w OPI-PIB zasad i regulacji, na które NAWA nie ma wpływu. NAWA nie posiada wglądu w logi systemowe czy logi serwerów, które znajdują się w siedzibie OPI-PIB. Niemniej jednak, w ślad za zaleceniami, stosowne rozmowy z kierownictwem OPI-PIB zostaną podjęte.

Agencja podejmie także kroki, z zachowaniem przepisów ustawy Prawo zamówień publicznych i procedury konkurencyjnej, w celu wyłonienia wykonawcy, który wykona audyt bezpieczeństwa, testy penetracyjne oraz analizę kodu źródłowego pod kątem bezpieczeństwa nie tylko Systemu NAWA ale także elementów infrastruktury. Zadanie zostanie uwzględnione do przygotowania i realizacji w I połowie 2021 roku.

W kontekście uregulowania zasad współpracy z OPI-PIB w zakresie utrzymania i rozwoju Systemu NAWA, w tym uszczegółowienie parametrów SLA oraz warunków rozwoju należy zaznaczyć, że kluczowy dla Agencji – System NAWA, jest w fazie tworzenia i nie jest systemem ukończonym. Mając na względzie powyższe trudno mówić o podpisaniu umowy serwisowej na tym etapie, chociażby ze względu na fakt, że strona obsługująca nie jest w stanie oszacować czasu jaki byłby potrzebny i niezbędny do realizacji zgłoszeń i ustalenia SLA. Podpisanie takiej umowy jest planowane, jednak warunkowane jest zakończeniem prac nad systemem. Niemniej jednak w roku 2021 podjęte zostaną rozmowy z OPI-PIB dotyczące uregulowania zasad współpracy w zakresie utrzymania i rozwoju systemu teleinformatycznego NAWA, w tym określeniu SLA (Service Level Agreement) i warunków rozwoju.

Załącznik 4. Zapotrzebowanie finansowe na lata 2022-2025 na działania Agencji finansowane z części 28 budżetu w układzie tradycyjnym

Wersja A

	Nazwa działania/obsługiwane nabory	zapotrzebowanie finansowe 2022	zapotrzebowanie finansowe 2023	zapotrzebowanie finansowe 2024	zapotrzebowanie finansowe 2025
dotacja celowa MEiN	Polskie Powroty NAWA	16 917,00	15 234,00	13 492,00	12 974,00
dotacja celowa MEiN	Bekker NAWA	8 041,33	8 186,09	7 786,96	9 000,00
dotacja celowa MEiN	Program im. Wilhelminy Iwanowskiej	500,00	0,00	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Preludium BIS – Nabór NCN	4 232,00	3 246,00	2 598,00	2 500,00
dotacja celowa MEiN	Ulam NAWA	10 233,00	10 562,60	9 000,00	8 000,00
dotacja celowa MEiN	Ulam Seal of Excellence	458,40	229,20	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Profesura NAWA	1 958,00	5 958,00	6 372,00	9 156,00
dotacja celowa MEiN	Granty interwencyjne NAWA	0,00	0,00	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Wspólne projekty badawcze NAWA	1 000,00	1 000,00	2 000,00	1 000,00
dotacja celowa MEiN	Partnerstwa Strategiczne NAWA	18 990,00	10 600,00	14 500,00	24 000,00
dotacja celowa MEiN	PROM NAWA	0,00	0,00	0,00	0,00

dotacja celowa MEiN	Promocja Zagraniczna (NPZ, PZ, IA,)	0,00	0,00	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Welcome to Poland NAWA	9 000,00	10 000,00	9 000,00	9 000,00
dotacja celowa MEiN	STER NAWA	5 800,00	9 800,00	12 800,00	7 500,00
dotacja celowa MEiN	Wymiana studentów i naukowców: przyjazdy i wyjazdy	1 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
dotacja celowa MEiN	Środkowoeuropejski Program Wymiany Uniwersyteckiej (CEEPUS)	1 000,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Polskim Komitetem ds. UNESCO	600,00	700,00	800,00	800,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Fundacją Liderzy Przemian	490,00	490,00	490,00	490,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Fundacją Kościuszkowską	100,00	120,00	120,00	120,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Wydziałem Artes Liberales UW	100,00	120,00	120,00	120,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Wydziałem Prawa i Administracji UJ w ramach Niemieckojęzycznej Szkoły Prawa Polskiego	50,00	50,00	50,00	50,00
dotacja celowa MEiN	Anders NAWA	17 085,00	15 111,00	13 022,00	11 991,00
dotacja celowa MEiN	Program Kursy przygotowawcze do podjęcia studiów w Polsce	2 792,00	3 792,00	3 792,00	3 792,00
dotacja celowa MEiN	Poland My First Choice NAWA	0,00	0,00	0,00	0,00

dotacja celowa MEiN	Solidarni z Białorusią - studenci	0,00	0,00	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Stypendia dla czterech obywateli Syryjskiej Republiki Arabskiej na rok 2020/2021	44,00	0,00	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Lektorzy NAWA	4 900,00	4 900,00	4 900,00	4 900,00
dotacja celowa MEiN	Letnie kursy NAWA	600,00	600,00	600,00	600,00
dotacja celowa MEiN	Polonista NAWA	700,00	700,00	700,00	700,00
dotacja celowa MEiN	Promocja języka polskiego NAWA	0,00	0,00	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Uniwersytetem w Białymstoku – stypendia dla cudzoziemców	450,00	500,00	500,00	500,00
dotacja celowa MEiN	Interdisciplinary Center for Polish Studies at the University of Haifa	0,00	0,00	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Upowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
dotacja celowa MEiN	Realizacja zadań, o których mowa w art. 2 ust. 3 pkt 2 ustawy o NAWA (CAŚ,)	160,00	160,00	160,00	160,00
	SUMA	108 200,73	106 558,89	107 302,96	111 853,00

Wersja B

	Nazwa działania/obsługiwane nabory	zapotrzebowanie finansowe 2022	zapotrzebowanie finansowe 2023	zapotrzebowanie finansowe 2024	zapotrzebowanie finansowe 2025
dotacja celowa MEiN	Polskie Powroty NAWA	19 917,00	20 234,00	18 492,00	17 974,00
dotacja celowa MEiN	Bekker NAWA	15 041,33	16 186,09	14 786,96	15 000,00
dotacja celowa MEiN	Program im. Wilhelminy Iwanowskiej	500,00	0,00	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Preludium BIS – Nabór NCN	4 232,00	3 246,00	2 598,00	2 500,00
dotacja celowa MEiN	Ulam NAWA	11 233,00	10 062,60	9 000,00	8 000,00
dotacja celowa MEiN	Ulam Seal of Excellence	458,40	229,20	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Profesura NAWA	1 958,00	5 958,00	6 372,00	9 156,00
dotacja celowa MEiN	Granty interwencyjne NAWA	1 000,00	0,00	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Wspólne projekty badawcze NAWA	1 000,00	1 000,00	2 000,00	1 000,00
dotacja celowa MEiN	Partnerstwa Strategiczne NAWA	20 990,00	10 600,00	17 500,00	28 000,00
dotacja celowa MEiN	PROM NAWA	0,00	0,00	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Promocja Zagraniczna (NPZ, PZ, IA,)	0,00	0,00	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Welcome to Poland NAWA	10 000,00	12 000,00	12 000,00	12 000,00

dotacja celowa MEiN	STER NAWA	10 800,00	14 800,00	14 800,00	7 500,00
dotacja celowa MEiN	Wymiana studentów i naukowców: przyjazdy i wyjazdy	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00
dotacja celowa MEiN	Środkowoeuropejski Program Wymiany Uniwersyteckiej (CEEPUS)	1 500,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Polskim Komitetem ds. UNESCO	600,00	700,00	800,00	800,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Fundacją Liderzy Przemian	490,00	490,00	490,00	490,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Fundacją Kościuszkowską	100,00	120,00	120,00	120,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Wydziałem Artes Liberales UW	100,00	120,00	120,00	120,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Wydziałem Prawa i Administracji UJ w ramach Niemieckojęzycznej Szkoły Prawa Polskiego	50,00	50,00	50,00	50,00
dotacja celowa MEiN	Anders NAWA	26 893,00	26 946,00	26 891,00	26 936,00
dotacja celowa MEiN	Program Kursy przygotowawcze do podjęcia studiów w Polsce	6 287,00	6 287,00	6 287,00	6 287,00
dotacja celowa MEiN	Poland My First Choice NAWA	210,00	1 260,00	2 940,00	4 620,00
dotacja celowa MEiN	Solidarni z Białorusią - studenci	0,00	0,00	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Stypendia dla czterech obywateli Syryjskiej Republiki Arabskiej na rok 2020/2021	44,00	0,00	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Lektorzy NAWA	4 900,00	4 900,00	4 900,00	4 900,00

dotacja celowa MEiN	Letnie kursy NAWA	1 300,00	1 300,00	1 300,00	1 300,00
dotacja celowa MEiN	Polonista NAWA	700,00	700,00	700,00	700,00
dotacja celowa MEiN	Promocja języka polskiego NAWA	600,00	330,00	330,00	330,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Uniwersytetem w Białymstoku – stypendia dla cudzoziemców	450,00	500,00	500,00	500,00
dotacja celowa MEiN	Upowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego	1 600,00	1 600,00	1 600,00	1 600,00
dotacja celowa MEiN	Realizacja zadań, o których mowa w art. 2 ust. 3 pkt 2 ustawy o NAWA (CAŚ)	160,00	160,00	160,00	160,00
	SUMA	146 113,73	144 778,89	149 736,96	155 043,00

Wersja C

	Nazwa działania/obsługiwane nabory	zapotrzebowanie finansowe 2022	zapotrzebowanie finansowe 2023	zapotrzebowanie finansowe 2024	zapotrzebowanie finansowe 2025
dotacja celowa MEiN	Polskie Powroty NAWA	19 917,00	20 234,00	18 492,00	17 974,00
dotacja celowa MEiN	Bekker NAWA	15 041,33	16 186,09	14 786,96	15 000,00
dotacja celowa MEiN	Program im. Wilhelminy Iwanowskiej	500,00	0,00	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Preludium BIS – Nabór NCN	4 232,00	3 246,00	2 598,00	2 500,00
dotacja celowa MEiN	Ulam NAWA	11 233,00	10 062,60	9 000,00	8 000,00
dotacja celowa MEiN	Ulam Seal of Excellence	458,40	229,20	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Profesura NAWA	5 958,00	9 958,00	14 372,00	17 156,00
dotacja celowa MEiN	Granty interwencyjne NAWA	1 000,00	0,00	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Wspólne projekty badawcze NAWA	1 000,00	1 000,00	2 000,00	1 000,00
dotacja celowa MEiN	Partnerstwa Strategiczne NAWA	20 990,00	10 600,00	17 500,00	28 000,00
dotacja celowa MEiN	PROM NAWA	0,00	0,00	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Welcome to Poland NAWA	10 000,00	12 000,00	12 000,00	12 000,00
dotacja celowa MEiN	STER NAWA	10 800,00	14 800,00	14 800,00	7 500,00
dotacja celowa MEiN	Wymiana studentów i naukowców: przyjazdy i wyjazdy	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00

dotacja celowa MEiN	Środkowoeuropejski Program Wymiany Uniwersyteckiej (CEEPUS)	1 500,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Polskim Komitetem ds. UNESCO	600,00	700,00	800,00	800,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Fundacją Liderzy Przemian	490,00	490,00	490,00	490,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Fundacją Kościuszkowską	100,00	120,00	120,00	120,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Wydziałem Artes Liberales UW	100,00	120,00	120,00	120,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Wydziałem Prawa i Administracji UJ w ramach Niemieckojęzycznej Szkoły Prawa Polskiego	50,00	50,00	50,00	50,00
dotacja celowa MEiN	Anders NAWA	27 916,00	28 591,00	29 046,00	29 294,00
dotacja celowa MEiN	Program Kursy przygotowawcze do podjęcia studiów w Polsce	6 773,00	6 773,00	6 773,00	6 773,00
dotacja celowa MEiN	Poland My First Choice NAWA	210,00	1 260,00	2 940,00	4 620,00
dotacja celowa MEiN	Solidarni z Białorusią - studenci	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
dotacja celowa MEiN	Stypendia dla czterech obywateli Syryjskiej Republiki Arabskiej na rok 2020/2021	44,00	0,00	0,00	0,00
dotacja celowa MEiN	Lektorzy NAWA	4 900,00	4 900,00	4 900,00	4 900,00
dotacja celowa MEiN	Letnie kursy NAWA	1 300,00	1 300,00	1 300,00	1 300,00
dotacja celowa MEiN	Polonista NAWA	700,00	700,00	700,00	700,00

dotacja celowa MEiN	Promocja języka polskiego NAWA	600,00	330,00	330,00	330,00
dotacja celowa MEiN	Współpraca z Uniwersytetem w Białymstoku – stypendia dla cudzoziemców	450,00	500,00	500,00	500,00
dotacja celowa MEiN	Interdisciplinary Center for Polish Studies at the University of Haifa	550,00	550,00	550,00	550,00
dotacja celowa MEiN	Upowszechnianie informacji o polskim systemie szkolnictwa wyższego, w tym Expo_Dubaj	1 600,00	1 600,00	1 600,00	1 600,00
dotacja celowa MEiN	Realizacja zadań, o których mowa w art. 2 ust. 3 pkt 2 ustawy o NAWA (CAŚ)	160,00	160,00	160,00	160,00
	SUMA	162 172,73	161 459,89	170 927,96	176 437,00